



UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA
GESTIÓN DE BIBLIOTECAS



CARTA DE AUTORIZACIÓN

CÓDIGO

AP-BIB-FO-06

VERSIÓN

1

VIGENCIA

2014

PÁGINA

1 de 2

Neiva, 23 de septiembre de 2022

Señores

CENTRO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN

UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA

Ciudad

El (Los) suscrito(s):

Diego Armando Mosquera Soto, con C.C. No. 1.075.287.998,

Andres Felipe Otalvaro Villa, con C.C. No. 1.110.175.505,

_____, con C.C. No. _____,

_____, con C.C. No. _____,

Autor(es) de la tesis y/o trabajo de grado o _____

Titulado **INCIDENCIA DEL FLUJO DE EFECTIVO QUE IMPACTO EN EL CAPITAL OPERATIVO DE LAS EPS LIQUIDADAS EN COLOMBIA.**

presentado y aprobado en el año 2022 como requisito para optar al título de **Especialista en Alta Gerencia.**

Autorizo (amos) al CENTRO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN de la Universidad Surcolombiana para que, con fines académicos, muestre al país y el exterior la producción intelectual de la Universidad Surcolombiana, a través de la visibilidad de su contenido de la siguiente manera:

- Los usuarios puedan consultar el contenido de este trabajo de grado en los sitios web que administra la Universidad, en bases de datos, repositorio digital, catálogos y en otros sitios web, redes y sistemas de información nacionales e internacionales "open access" y en las redes de información con las cuales tenga convenio la Institución.
- Permita la consulta, la reproducción y préstamo a los usuarios interesados en el contenido de este trabajo, para todos los usos que tengan finalidad académica, ya sea en formato Cd-Rom o digital desde internet, intranet, etc., y en general para cualquier formato conocido o por conocer, dentro de los términos establecidos en la Ley 23 de 1982, Ley 44 de 1993, Decisión Andina 351 de 1993, Decreto 460 de 1995 y demás normas generales sobre la materia.
- Continúo conservando los correspondientes derechos sin modificación o restricción alguna; puesto que, de acuerdo con la legislación colombiana aplicable, el presente es un acuerdo jurídico que en ningún caso conlleva la enajenación del derecho de autor y sus conexos.

Vigilada Mineducación

La versión vigente y controlada de este documento, solo podrá ser consultada a través del sitio web Institucional www.usco.edu.co, link Sistema Gestión de Calidad. La copia o impresión diferente a la publicada, será considerada como documento no controlado y su uso indebido no es de responsabilidad de la Universidad Surcolombiana.



UNIVERSIDAD SURCOLOMBIANA
GESTIÓN DE BIBLIOTECAS



CARTA DE AUTORIZACIÓN

CÓDIGO

AP-BIB-FO-06

VERSIÓN

1

VIGENCIA

2014

PÁGINA

2 de 2

De conformidad con lo establecido en el artículo 30 de la Ley 23 de 1982 y el artículo 11 de la Decisión Andina 351 de 1993, "Los derechos morales sobre el trabajo son propiedad de los autores", los cuales son irrenunciables, imprescriptibles, inembargables e inalienables.

EL AUTOR/ESTUDIANTE:

Firma: Diego A. Mosquera Soto

EL AUTOR/ESTUDIANTE:

Firma: _____

EL AUTOR/ESTUDIANTE:

Firma: [Firma]

EL AUTOR/ESTUDIANTE:

Firma: _____

Vigilada Mineducación

La versión vigente y controlada de este documento, solo podrá ser consultada a través del sitio web Institucional www.usco.edu.co, link Sistema Gestión de Calidad. La copia o impresión diferente a la publicada, será considerada como documento no controlado y su uso indebido no es de responsabilidad de la Universidad Surcolombiana.



TÍTULO COMPLETO DEL TRABAJO: INCIDENCIA DEL FLUJO DE EFECTIVO QUE IMPACTO EN EL CAPITAL OPERATIVO DE LAS EPS LIQUIDADAS EN COLOMBIA.

AUTOR O AUTORES:

Primero y Segundo Apellido	Primero y Segundo Nombre
Otálvaro Villa	Andrés Felipe
Mosquera Soto	Diego Armando

DIRECTOR Y CODIRECTOR TESIS:

Primero y Segundo Apellido	Primero y Segundo Nombre

ASESOR (ES):

Primero y Segundo Apellido	Primero y Segundo Nombre
Zapata Domínguez	Álvaro

PARA OPTAR AL TÍTULO DE: Especialista en Alta Gerencia

FACULTAD: Economía y Administración

PROGRAMA O POSGRADO: Especialización en Alta Gerencia

CIUDAD: Neiva

AÑO DE PRESENTACIÓN: 2022

NÚMERO DE PÁGINAS: 56

TIPO DE ILUSTRACIONES (Marcar con una X):

Diagramas Fotografías Grabaciones en discos Ilustraciones en general Grabados
Láminas Litografías Mapas Música impresa Planos Retratos Sin ilustraciones
Tablas o Cuadros

SOFTWARE requerido y/o especializado para la lectura del documento:



DESCRIPCIÓN DE LA TESIS Y/O TRABAJOS DE GRADO

CÓDIGO

AP-BIB-FO-07

VERSIÓN

1

VIGENCIA

2014

PÁGINA

2 de 3

MATERIAL ANEXO:

PREMIO O DISTINCIÓN (En caso de ser LAUREADAS o Meritoria):

PALABRAS CLAVES EN ESPAÑOL E INGLÉS:

<u>Español</u>	<u>Inglés</u>	<u>Español</u>	<u>Inglés</u>
1. <u>Liquidez</u>	<u>Liquidity</u>	6. <u>Flujo</u>	<u>Flow</u>
2. <u>Análisis</u>	<u>Analysis</u>	7. <u>Administración</u>	<u>Management</u>
3. <u>Dinero</u>	<u>Money</u>	8. <u>Capital</u>	<u>Capital</u>
4. <u>Efectivo</u>	<u>Cash</u>	9. <u>Sostenibilidad</u>	<u>Sustainability</u>
5. <u>Planeación</u>	<u>Planning</u>	10. <u>Optimizar</u>	<u>Optimize</u>

RESUMEN DEL CONTENIDO: (Máximo 250 palabras)

El presente proyecto busca establecer la incidencia del flujo de efectivo que impacto en el capital operativo de las EPS liquidadas en Colombia, teniendo como base la evaluación de la información contable y financiera, para establecer escenarios que permitan corroborar el manejo del efectivo durante situaciones económicas que presenten las EPS y amenace el cumplimiento de sus indicadores.

Por otra parte, más allá de aquellos problemas, es preponderante la gestión financiera sobre la prestación del servicio, y los riesgos financieros que comprometen el control del flujo de aquellos recursos. Uno de ellos sería la incidencia en la generación de efectivo con que las entidades promotoras de salud (EPS) operan en el desarrollo de su actividad. Dicho comportamiento genera un interrogante con respecto a sí **¿LA NO CORRECTA ADMINISTRACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO POR PARTE LAS EPS AFECTÓ LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO Y EL CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LAS EPS?**

Se analizó el comportamiento de 10 EPS liquidadas en Colombia y a continuación las relacionamos:

- ✓ EPS Comfamiliar de Nariño
- ✓ EPS Comfamiliar de Cartagena
- ✓ Ambuq EPS
- ✓ Caja de Compensación de Cundinamarca Comfacundi EPS
- ✓ SaludVida SA EPS
- ✓ Cruz Blanca Entidad Promotora de Salud
- ✓ EmdiSalud EPS



DESCRIPCIÓN DE LA TESIS Y/O TRABAJOS DE GRADO

CÓDIGO

AP-BIB-FO-07

VERSIÓN

1

VIGENCIA

2014

PÁGINA

3 de 3

- ✓ Comparta EPSS
- ✓ Coomeva Entidad de Salud SA
- ✓ Financiera Medimás EPS SAS

ABSTRACT: (Máximo 250 palabras)

This project seeks to establish the incidence of cash flow that impacts the operating capital of EPS liquidated in Colombia, based on the evaluation of accounting and financial information, to establish scenarios that allow corroborating cash management during economic situations that EPS present and threaten compliance with their indicators.

On the other hand, beyond these problems, financial management prevails over the provision of the service and the financial risks that compromise the control of the flow of these resources. One of them would be the impact on the generation of cash with which the health promoting entities (EPS) operate in the development of their activity. Said behavior generates a question as to whether **¿THE INCORRECT MANAGEMENT OF CASH FLOWS BY THE EPS AFFECTS THE PROVISION OF THE SERVICE AND THE CORRECT FUNCTIONING OF THE EPS?**

The behavior of ten, EPS located in Colombia was analyzed, which is detailed below:

- ✓ EPS Comfamiliar de Nariño
- ✓ Community EPS of Cartagena
- ✓ Ambuq EPS
- ✓ Compensation Fund of Cundinamarca Comfacundi EPS
- ✓ HealthLife SA EPS
- ✓ Cruz Blanca Health Promotion Entity
- ✓ EmdiSalud EPS
- ✓ Share EPSS
- ✓ Coomeva Health Entity SA
- ✓ Financial Medimas EPS SAS

APROBACION DE LA TESIS

Nombre Presidente Jurado: Elías Ramírez Plazas

Firma: _____

Vigilada Mineducación

**Incidencia del Flujo de Efectivo que Impacto en el Capital Operativo
de las EPS Liquidadas en Colombia**

Diego Armando Mosquera Soto

Andres Felipe Otalvaro Villa

Facultad de Económica y Administración, Universidad Surcolombiana

Formulación y Evaluación de Proyectos, Especialización en Alta Gerencia

Ph.D. Álvaro Zapata Domínguez

10 de junio de 2022

Tabla de contenido

Resumen.....	4
Introducción	5
1. Planteamiento del Problema	6
1.1. Justificación.....	7
1.2. Hipótesis.....	8
1.3. Objetivo General	9
1.4. Objetivos Específicos	10
2. Marcos de Estudio.....	10
2.1.1. Investigación:.....	10
2.1.2. Tesis Doctoral:.....	11
2.1.3. Investigación.....	11
2.2. Financiero.....	12
2.3. Marco contextual.....	13
2.3.1. El Sistema de Salud	13
2.3.2. Actores e Intermediarios.....	15
3. Metodología	25
4. Resultados	26
Conclusiones	29
Referencias.....	30
Glosario y Abreviaturas	34
Anexos	35

Índice de Anexos

Anexo No. 1. Cifras del aseguramiento en salud con corte abril de 2022

Anexo No. 2. Estado de Situación Financiera EPS Comfamiliar de Nariño

Anexo No. 3. Estado de Situación Financiera EPS Comfamiliar de Cartagena

Anexo No. 4. Estado de Situación Financiera Ambuq EPS

Anexo No. 5. Estado de Situación Financiera Caja de Compensación de Cundinamarca
Comfacundi EPS

Anexo No. 6. Estado de Situación Financiera Salud Vida SA EPS

Anexo No. 7. Estado de Situación Financiera Cruz Blanca Entidad Promotora de Salud

Anexo No. 8. Estado de Situación Financiera EmdiSalud EPS

Anexo No. 9. Estado de Situación Financiera Comparta EPSS

Anexo No. 10. Estado de Situación Financiera Coomeva Entidad de Salud SA

Anexo No. 11. Estado de Situación Financiera Medimás EPS SAS

Resumen

El presente proyecto busca establecer la incidencia del flujo de efectivo que impacto en el capital operativo de las EPS liquidadas en Colombia, teniendo como base la evaluación de la información contable y financiera según la NIC 7 para establecer escenarios que permitan corroborar el manejo del efectivo durante situaciones económicas que presenten las EPS y amenace el cumplimiento de sus indicadores.

La justificación del problema tiene como punto de inicio la Ley 100 de 1993, la cual expone las disposiciones que regula el estado referente a la calidad de prestación del servicio de salud, y los procedimientos que se deben efectuar al interior de las EPS como intermediarias.

Además, esta ley permite evidenciar problemas estructurales, que hacen que la dinámica del sector no sea eficiente y ponen en entredicho su sostenibilidad financiera, repercutiendo en la pérdida de capacidad para operar y crecer, conllevando a una mala calidad y atención del servicio, dificultades funcionales y administrativas.

Introducción

El propósito de esta investigación es establecer la incidencia del flujo de efectivo que impacto en el capital operativo de las EPS liquidadas en Colombia, a partir del análisis financiero con el fin de presentar escenarios de liquidez y de creación de valor, de acuerdo con el contexto empresarial de las entidades promotoras de salud y según la NIC 7. Con base a la información histórica de las de las EPS liquidadas.

El análisis consiste en valorar la capacidad para generar efectivo a partir de las actividades del flujo de dinero, y del manejo de los activos y pasivos circulantes que hacen parte de los estados financieros de esas entidades, de acuerdo con las características normativas y el comportamiento del sector en la ciudad.

Finalmente, se pretende plantear dinámicas organizacionales que contribuya a la administración de capital operativo a partir de la planificación de los flujos de efectivo de las EPS liquidadas en Colombia.

1. Planteamiento del Problema

La salud en Colombia está definida por la Ley 100 de 1993 y reformada por las leyes 1122 de 2007, 1438 de 2011, la sentencia T-760 de 2008, la Ley 1571 de 2015 (Estatutaria de salud) y 1573 de 2018 (en el Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018), basándose en el aseguramiento de la población con la salud como derecho básico de los ciudadanos. Sin duda alguna, esta atraviesa por una crisis fundamentada en la calidad del servicio el cual crea la necesidad de analizar este sistema como un problema de salud pública y problema estructural en la economía colombiana.

A consecuencia de estos problemas estructurales, que hacen que la dinámica del sector no sea eficiente y ponen en entredicho su sostenibilidad financiera, repercutiendo en la pérdida de capacidad para operar y crecer, conllevando a una mala calidad y atención del servicio, dificultades funcionales y administrativas, y entre otros inconvenientes que en calidad de pacientes se pueden evidenciar.

Otra situación presentada son las dificultades en los pagos por capitación (UPC) y los recobros al Fosyga, que se hacen para cada miembro afiliado del sistema general de seguridad social integral en el cubrimiento de las prestaciones del plan obligatorio de salud; este manejo claramente afecta parte de las fuentes generadoras de flujo de efectivo razón de crisis. Sin embargo, las problemáticas mencionadas anteriormente, hacen parte de la crisis financiera del sistema de salud y por ende se pretende, sea este el inicio de una investigación que participe y contribuya al cumplimiento del objetivo básico financiero de las instituciones de salud, como es

el bienestar de la comunidad, orientada en Plantear escenarios de liquidez de a partir del flujo de efectivo y capital operativo de las EPS liquidadas en Colombia.

Cabe resaltar que el flujo de efectivo es una estrategia de planeación utilizada por las empresas que permiten organizar los diferentes hechos económicos en cuanto a su operación correspondiente a sus ingresos costos y gastos; su inversión y financiación, aportando como herramienta a optimizar y maximizar los recursos.

Por otra parte, más allá de aquellos problemas es preponderante la gestión financiera sobre la prestación del servicio, y los riesgos financieros que comprometen el control del flujo de aquellos recursos. Uno de ellos sería la incidencia en la generación de efectivo con que las entidades promotoras de salud (EPS) operan en el desarrollo de su actividad. Dicho comportamiento genera un interrogante con respecto a sí ¿LA NO CORRECTA ADMINISTRACIÓN DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO POR PARTE LAS EPS AFECTÓ LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO Y EL CORRECTO FUNCIONAMIENTO DE LAS EPS?

1.1. Justificación

La presente investigación pretende revisar la información contable y financiera de las entidades promotoras de salud liquidadas en Colombia, en donde se evaluará el uso del efectivo en sus operaciones, analizando en profundidad las aplicaciones que se les brinda, las estrategias de maximización de recursos y los comportamientos durante un periodo establecido. Uno de los enfoques principales de la investigación es la crisis como tendencia que sufren estas entidades, caracterizadas por brindar una mala prestación del servicio y la administración de los procesos que repercuten en las operaciones de las EPS. Es por esto por lo que, mediante la caracterización

de las EPS se busca dar a conocer manejo de las administraciones teniendo como base a la Ley 100 de 1993 en la que se dictan las disposiciones generales que las entidades deben seguir para brindar una calidad de vida a la comunidad.

De igual manera, es importante aclarar que con la presentación de escenarios se evaluará si los recursos obtenidos logran apaciguar los requerimientos financieros de las diferentes áreas permitiéndole a las EPS mantener un equilibrio operativo.

1.2. Hipótesis

Desde hace más de una década el sector de la salud está por la cuerda floja. Las EPS no cuentan con suficiente capital operativo para subsanar sus obligaciones. Esto es derivado de las **afiliaciones y los recobros**, han incidido en que las EPS no cuenten con suficiente flujo de efectivo para mantener un capital operativo de trabajo disponible y así poder cumplir con sus obligaciones a corto plazo y brindar una prestación de servicios de salud de manera oportuna, eficaz y con calidad para la preservación, el mejoramiento y la promoción de la salud. Según la **ley estatutaria 1751 de 2015** que regula el derecho fundamental a la Salud, basada en unos principios y elementos esenciales que serán los encargados de impactar la prestación de los servicios y tecnologías en salud con el fin de asegurar una atención acorde a las necesidades de la población.

En primer lugar, con respecto a las afiliaciones; el Ministerio de Salud nos da una cifra del aseguramiento en Salud en Colombia a corte al mes de abril de 2022, informando que hay 51.182.238 afiliados al Sistema de Seguridad en Salud con una población según el DANE de 51.512.567 llegando a una cobertura del 99.35%, de los cuales 24.599.910 perteneces al régimen subsidiado, esto equivale al 48% de los afiliados, mientras de el régimen contributivo cuenta con

24.341.821 afiliados, aportando el 47.5%, el resto pertenece al régimen especial y otros. Es decir, son más los subsidiados que los cotizando. *Ver anexo No.1.*

En el último argumento nos referimos que la Corte Constitucional profiere la sentencia T-760 de 2008 la que es una sentencia hito en materia de garantía del derecho a la salud y en donde se estipulan las directrices para que las Entidades Administradoras de Salud actúen en pro de la eficiente prestación del servicio de salud y además da unos lineamientos para garantizar la sostenibilidad financiera del SGSS, ordena la atención, por parte de las EPS, de los pacientes sin limitarse a la cobertura del POS, previo concepto del Comité Técnico Científico y avala el correspondiente recobro al Fosyga de los costos de dichos tratamientos, incrementando del 50% al 100% a pesar de que el paciente haya tenido que acceder a la tutela para lograr su atención, medida que en vez de corregir las deficiencias en los servicios de salud para riesgos no amparados por el POS, condujo a una mayor afectación para el equilibrio de las finanzas del SGSSS, condujo a que se aumentara exponencialmente en magnitud y costo de los recobros. El trámite de los recobros por parte de las EPS al Fosyga según lo dispuesto en la mencionada sentencia de la Corte, debería tardar normalmente dos meses, pero muchas veces implica más tiempo y genera dificultad de liquidez para las EPS. Se estima que el 30% de los recobros de glosas, es decir que son rechazados y eso condujo a la presentación de varias demandas de reparación directa ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca.

1.3. Objetivo General

Determinar la incidencia del flujo de efectivo en el capital operativo de las EPS Liquidadas en Colombia.

1.4. Objetivos Específicos

Reconocer la importancia del flujo de efectivo y capital operativo de las EPS de Colombia.

Analizar el comportamiento del flujo de efectivo y del capital operativo de las EPS liquidadas en Colombia.

Plantear escenarios de liquidez a partir del flujo de efectivo y capital operativo y

Diseñar una propuesta de mejoramiento del flujo de efectivo de las Entidades Administradoras de Salud en Colombia a partir de un diagnóstico emitido de las EPS liquidadas en Colombia.

2. Marcos de Estudio

2.1. La revisión de la literatura y el llamado estado del arte.

2.1.1. Investigación:

Gestión del flujo de efectivo en organizaciones del sector no financiero popular y solidario. Resumen. “La gestión del flujo de efectivo es un pilar básico para las pequeñas y medianas empresas que integran el sector no financiero popular y solidario; sin embargo, una de las deficiencias de estas organizaciones es que no cuentan con herramientas de gestión que coadyuven a la optimización de su liquidez sobre todo en tiempos de crisis, este es el caso de la Asociación de Emprendedores dedicada a la Producción y Comercialización de derivados de lácteos los Campos Andinos, por lo tanto, una manera de lograrlo es diseñando un plan de tesorería para la administración del efectivo. Metodológicamente fue de tipo descriptiva. Los resultados evidencian una deficiente gestión de capital, inadecuado manejo del efectivo,

desconocimientos de los niveles de liquidez, entre otros” (Iza-López & Erazo-Álvarez, 2021, pág. 308).

2.1.2. Tesis Doctoral:

Las etapas del ciclo de vida de la empresa clasificadas por los patrones del Estado de Flujo de Efectivo y el pronóstico de la rentabilidad. Empresas del Mercado de Capitales Argentino. RESUMEN. “Esta tesis se propuso establecer si el método de los patrones del Estado de Flujo de Efectivo es válido para clasificar las etapas del ciclo de vida, de acuerdo con lo prescripto por la teoría y el poder de las etapas del ciclo de vida para pronosticar la rentabilidad futura, para empresas de una economía emergente. Para lo cual fue replicado el estudio de Dickinson (2011) y extendido en cuanto a la predictibilidad de las etapas con datos out-of-sample. Las etapas del ciclo son el resultado de los cambios de un conjunto de factores internos y externos de la empresa (Dickinson, 2011). Las etapas son clasificadas en introducción, crecimiento, madurez, shake-out y declinación (Gort y Klepper, 1982). La población objeto de este estudio son las empresas listadas para cotizar en el Mercado de Valores de Buenos Aires en el período 2004 a 2012, excluidas las entidades financieras y extranjeras. La muestra es de 582 observaciones empresas-año” (Terreno, 2017, pág. iii)

2.1.3. Investigación:

Modelo de optimización de flujos de efectivo mediante la diversificación de los métodos de contratación en salud – Aplicado a la IPS Universitaria. RESUMEN. “El propósito del presente trabajo se centra en la evaluación financiera de los diferentes modelos de contratación en salud, tanto desde la perspectiva de su capacidad de generación de efectivo, medida por su EBITDA, como también la efectiva transformación de esta capacidad, en recursos líquidos a través de la dinámica de la rotación de cartera y proveedores,

dimensionada por los Flujos de Caja Libre (FCL) de cada uno de estos. Lo anterior, con el objetivo de evaluar el desempeño individual de cada metodología de contratación, determinando sus valores esperados bajo el supuesto de equiprobabilidad de los sucesos estudiados y la volatilidad asociada individualmente, y a partir de allí, analizar la relación entre cada uno de ellos por medio del uso de matrices de covarianzas y correlaciones con el fin de proponer un esquema de diversificación bajo la teoría del portafolio de Harry Markowitz para construir la mezcla de contratación que maximice las variables de salidas objetivo EBITDA y FCL, lo que permitirá a la gerencia de la entidad tener una herramienta cuantitativa para evaluar y definir su estrategia de contratación. Para lograr este propósito, se toma como base de análisis la información financiera histórica de los tres (3) últimos años por los modelos de contratación evento, cápita y PGP de la IPS Universitaria sede Medellín y se elaboran los estados financieros mensuales por tipo de contrato, definiendo un tamaño muestral de 36 periodos, donde se realiza el análisis estadístico de la información y se propone el modelo de diversificación que maximiza el comportamiento de las variables de salida para la IPS Universitaria sede Medellín” (Gutiérrez Sosa & Ramírez Carvajal, 2019, pág. 2).

2.2. Financiero

Los estados financieros diversifican la información contable permitiendo a los analistas evaluar el desempeño de una empresa y formular estrategias para la maximización y el buen empleo de los recursos. Dentro de los estados financieros se destaca el estado de **Flujo de efectivo**. En qué sirve para; “El flujo de efectivo informa a los analistas de los estados financieros las bases para evaluar la capacidad que tiene la empresa para generar efectivo y equivalentes al efectivo, así como sus necesidades de liquidez”

El efectivo al presentarse como el activo circulante principal en la empresa debe considerarse emplear adecuadamente de acuerdo con las necesidades de los distintos sectores de operación, la destinación insuficiente afecta significativamente reduciendo la capacidad operativa. El Flujo de Efectivo se mueve dentro de tres actividades: la financiación, que determina como se obtienen recursos de los propietarios y la reintegración de los rendimientos; las actividades de operación, que se centran en los cobros que provienen de la venta de bienes y la prestación de servicios; y las actividades de inversión que deben su origen a la compra de bienes cuya convertibilidad al efectivo se realiza a largo plazo.

El capital operativo se considera como aquellos recursos que requiere la empresa para desarrollar sus operaciones económicas en la ejecución de su actividad, este depende en gran manera de la gestión dada a los recursos asignados así como de las actividades que realiza la empresa, en el caso de las Entidades promotoras de Salud (EPS), las cuales son supervisadas por el gobierno, se debe emplear un control pleno sobre las cuentas que tienen participación en las operaciones. Un eficiente manejo de los recursos beneficia a la empresa ya que le permite realizar proyecciones de inversión sin necesidad de recurrir a actividades de financiación.

2.3. Marco contextual

2.3.1. El Sistema de Salud

Según el Ministerio de Salud en Colombia, **El Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS)** “es el encargado de regular el servicio público esencial de salud y crear las condiciones de acceso en toda la población y en todos los niveles de atención” de acuerdo con lo

establecido en la Ley 100 de 1993, y representada en cambios estructurales para el sector de la salud sustentada en la ley 1438 del 19 de enero de 2011, “Por medio de la cual se reforma el Sistema General de Seguridad Social en Salud y se dictan otras disposiciones”, el cual tiene como objeto “el fortalecimiento del Sistema General de Seguridad Social en Salud a través de un modelo de prestación del servicio público en salud en el marco de la estrategia de atención primaria en Salud permitiendo la acción coordinada del Estado, las instituciones y la sociedad”.

De igual forma la prestación del servicio como sistema se consolida en dos regímenes en salud; el régimen contributivo y el régimen subsidiado, caracterizados por la solidaridad en el riesgo y la equidad en los servicios. Sin embargo, esta anhelada “solución estructural” orientada en el principio que quizás es de más relevancia para la investigación, la “Sostenibilidad” menciona que: “Las prestaciones que reconoce el sistema se financiarán con los recursos destinados por la ley para tal fin, los cuales deberán tener un flujo ágil y expedito” el cual este último es objeto de estudio de acuerdo con el planteamiento del problema plasmado.

Los afiliados al régimen contributivo le pagan a una entidad promotora de salud, que actúa como intermediaria. Esta ingresa el dinero en una cuenta del Fosyga, adscrita al Ministerio de Protección Social, tras descontar una parte para licencias de maternidad, accidentes y otras eventualidades. El Fosyga devuelve una suma de dinero por cada afiliado (Unidad de pago por capitación, cuya cuantía se fija anualmente). En el subsidiado los intermediarios son las EPS, que

reciben fondos de la mencionada cuenta del Fosyga y de transferencias de nivel central y recursos de los entes territoriales. ¹

2.3.2. Actores e Intermediarios

Las entidades promotoras de Salud (EPS), El artículo 177 de la Ley 100 de 1993 las define de la siguiente manera: *“Las entidades promotoras de salud son las entidades responsables de la afiliación, y el registro de los afiliados y del recaudo de sus cotizaciones, por delegación del fondo de solidaridad y garantía. Su función básica será organizar y garantizar, directa o indirectamente, la prestación del plan de salud obligatorio a los afiliados y girar, dentro de los términos previstos en la presente ley, la diferencia entre los ingresos por cotizaciones de sus afiliados y el valor de las correspondientes unidades de pago por capitación al fondo de solidaridad y garantía, de que trata el título III de la presente ley”*.

La Superintendencia Nacional de salud informa que desde el año 2019 hasta abril de 2022 son 13 Empresas Promotoras de Salud (EPS) que se han liquidado por estrategia de gobierno de depurar el Sistema de Salud de las malas prácticas y a continuación relacionamos algunas de estas EPS liquidadas:

- EPS Comfamiliar De Nariño

Año de liquidación 2021 (a partir del 12 de Julio de 2021)

La EPS Comfamiliar de Nariño, hacia parte del programa de salud de la caja de Compensación de Nariño y contaba con 165.408 afiliados, de los cuales 152.233 son del régimen subsidiado y 13.175 del contributivo. A partir del 04 de marzo de 2020 la EPS tenía medida de vigilancia especial por la Supersalud y luego, el 24 de febrero de año 2021 la EPS solicito el retiro voluntario total del sistema de salud y la Superintendencia Nacional de Salud aprobó el retiro.

De acuerdo con lo reportado por la EPS Comfamiliar Nariño a la Superintendencia Nacional de Salud, la EPS adeuda a las IPS públicas y privadas el valor de \$177.708.027.271 con corte a 31 de diciembre de 2020.

Con la información del Estado de Situación Financiera y del Estado de resultado Integral de la EPS Comfamiliar de Nariño, observamos que para el periodo 2020 la pérdida del resultado final del Ejercicio fue de -\$24.735.615.097, aun así, mostrando una leve mejora comparando con el periodo 2019 -\$79.207.884.153. Al reflejar una pérdida constante muestra un riesgo latente en cubrir sus obligaciones a corto y largo plazo en el desarrollar su objeto social, esto conlleva a una situación financiera critica, considerándose Insolvente y sin capacidad de seguir funcionando.

- Comfamiliar Cartagena - Eps

Año de liquidación 2020

La Superintendencia Nacional de Salud ordenó la liquidación del Programa de Salud de Comfamiliar Cartagena y Bolívar, por los riesgos de insolvencia, liquidez y déficit patrimonial que afectan la prestación de los servicios a los usuarios.

Desde el año 2016 la Supersalud ordeno la medida preventiva de vigilancia especial y se llevaron a cabo 8 prórrogas para que tuviera un mejor desempeño en sus indicadores, pero finalmente la EPS no pudo corregir su desempeño y subsanar sus problemas administrativas, financieros, contractuales y asistenciales.

Los hallazgos encontrados por la Contraloría es la Baja Cobertura con una continua disminución de la población afiliada de 211.153 y en su liquidación tenía 136.154, además se encontró que una Alta tasa de mortalidad materna, la meta era no pasara de 51 por cada 100.000 nacidos vivos, la tasa de Comfamiliar era de 189,75 por cada 100.000 nacidos vivos. Es decir, triplicaba las cifras.

Otras de los hallazgos es que la EPS presento un nivel de endeudamiento del 248% para el año 2019, queriendo decir que la empresa debe más de dos veces el valor de sus activos, considerándose que la EPS Comfamiliar Cartagena se encontraba en una situación económica pésima, porque está compuesta de deuda y con un capital de trabajo nulo y utilidades negativas. En el estado de resultado integral se evidencia una pérdida del periodo 2019 de -\$3.136.609.154 ampliando más grande la crisis financiera de la EPS y haciendo que el patrimonio de la empresa sea negativo y se haya ido consumiendo debido a las pérdidas que ha generado la empresa durante varios años consecutivos llegando al riesgo real de que la empresa no pueda atender todas sus obligaciones de pago acorto y largo plazo (es decir, que no pueda satisfacer las

deudas con sus acreedores). La situación se alargó en el tiempo sin realizarse ninguna actuación para revertirla, se dio el caso de que la Entidad Administradora de Salud debió disolverse por ley, esto le sucedió a la EPS Comfamiliar Cartagena no pudo solventar su crisis financiera y la llevaron a su liquidación.

- EPS Ambuq (Asociación Mutual Barrios Unidos de Quibdó)

Año de liquidación 2021

La Entidad Administradora de Planes de beneficios de Salud AMPUQ, se constituyó en el año de 1995, bajo un sistema solidario, surgió como una opción para facilitar el acceso a la salud a las poblaciones vulnerables. Creada como una organización empresarial sin ánimo de lucro que provee el aseguramiento de los riesgos de salud de la población desprotegida en 8 departamentos (Magdalena, Atlántico, Bolívar, Cesar, Chocó, Córdoba, Sucre, y Valle) 90 municipios de Colombia.

La SuperSalud para el año 2016 ordeno una medida de vigilancia especial porque venía presentando problemas en sus indicadores financieros, jurídicos y técnico-científicos y a través de resolución 1214 del 08 de febrero de 2020 la SNS ordenó la liquidación de Ambuq EPS el 08 de febrero de 2021, contaba con 763.016 afiliados. Tras evidenciar que no corregía las graves deficiencias financieras ni mejoró los indicadores que miden la prestación de los servicios de salud a los usuarios y pese a que durante 4 años y medio estuvo bajo vigilancia especial, con 6 prórrogas a dicha medida, se ordenó la liquidación de Ambuq EPS. Entre los hallazgos encontrados por la Superintendencia que motivaron la liquidación de la EPS se encuentran:

- ✓ Tenía la tasa más alta de mortalidad infantil en menores de un año y una de las más altas de mortalidad materna, perinatal y de menores de 5 años por desnutrición, por infección respiratoria aguda y por enfermedad diarreica aguda.
- ✓ Los pacientes con cáncer tenían que padecer para que les dieran los medicamentos y para que les autorizaran los tratamientos.
- ✓ Se encontraron casos de usuarios a quienes les demoraban más de 102 días, el inicio del tratamiento, luego de detectado el cáncer.
- ✓ Era tan deficiente su gestión que la EPS no conocía el estado real de sus afiliados porque no les realizaba seguimientos efectivos.
- ✓ Entre 2019 y 2020 tuvo 11.630 peticiones, quejas, reclamos y los mayores motivos fueron: demora en asignación de citas de medicina especializada y demora en entrega de medicamentos PBS y No PBS.
- ✓ Registraba altos niveles de endeudamiento, de razón de corriente y de capital de trabajo negativo, poniendo en evidencia la limitación para cubrir las obligaciones adquiridas.
- ✓ Incumplía con los pagos a sus proveedores y los acuerdos generados con clínicas y hospitales para el pago de recursos por concepto de servicios prestados.

Su situación financiera y de solvencia era crítica para el año 2020 con altos niveles de endeudamiento y siniestralidad, una deuda de \$312 mil millones, incumplía indicadores de capital mínimo y de patrimonio adecuado y tenía un pasivo de \$352 mil millones que resultaba mayor que el valor de los activos por un valor de \$125.310.449 y a pesar de haber tenido utilidad en el ejercicio del año 2020 de \$50.274.502 y comparada con el año 2021 que tuvo una pérdida de \$42.944.764 la EPS no posee una estabilidad financiera por traer una pérdida acumulada de

\$330.310.961 esto incurre en que no pueda cumplir con sus obligaciones a corto y mucho menos a largo plazo.

- Comfacundi EPS

Año de Liquidación 2020

La Superintendencia Nacional de Salud determino que hay un incremento en su deterioro de la EPS Comfacundi que pone en riesgo la salud y la vida de la población afiliada, ordenó la intervención forzosa administrativa para liquidar al Programa de Salud de la Caja de Compensación Familiar de Cundinamarca.

Entre los hallazgos se evidencio ya sea asistencial, jurídica y financiera.

- ✓ Para el año 2020 recibió 2.459 PQRD ocupando el segundo puesto entre las EPS del régimen subsidiado.
- ✓ La falta de citas de consulta con medicina general y también de medicina especializada.
- ✓ Sus pasivos aumentaron considerablemente en \$146.508 millones.
- ✓ La entidad incumple con las condiciones financieras y de solvencia (capital mínimo, patrimonio adecuado y régimen de Inversiones de las reservas técnicas).
- ✓ Los pasivos aumentaron considerablemente en \$130.222 millones, al pasar de \$12.562 millones en 2012 a \$159.070 millones a 31 de diciembre de 2020.
- ✓ El patrimonio del Programa de Salud decreció en menos \$76.792 millones al pasar de menos \$7.279 millones en 2012 a menos \$57.288 millones periodo del ejercicio 2020.

- ✓ La entidad incumple con las condiciones financieras y de solvencia (capital mínimo, patrimonio adecuado y régimen de Inversiones de las reservas técnicas).

- Salud Vida S.A. EPS

Año de liquidación 2019

La Superintendencia de Salud ordeno la medida de intervención forzosa para la liquidación de la EPS Saludvida que tenía más de 1.1 millones de usuarios, tras encontrar graves fallas en la capacidad de atención, carencia de redes, un número creciente de quejas y un incumplimiento en la mayoría de los indicadores de calidad, tanto en el régimen contributivo como en el subsidiado. Esto sumado al déficit financiero y grietas en los márgenes de solvencia, indicadores que hacen inviable su funcionamiento, a juicio de la Supersalud.

Saludvida EPS estaba en una situación financiera crítica ya que a 31 de diciembre de 2018 cerró este periodo con activos de \$362.197.265, mientras que los pasivos fueron de \$1.095.590.285, el patrimonio -\$730.393.020 queriendo decir que EPS está gran problema de liquidez a corto y largo plazo en no poder cubrir sus obligaciones, Además; presentando un y las pérdidas acumuladas -\$725.639.509 creciendo respecto al año 2017 creció la pérdida en \$83.030.507

- Cruz Blanca Entidad Promotora de Salud S.A.

Año de liquidación 2019

La EPS Cruz Blanca fue creada con capital chileno y adquirida en el 2002 por Carlos Palacino, el 'zar' del grupo Saludcoop. Sin embargo, desde hace un tiempo muestra un deterioro progresivo en sus finanzas y en especial salvaguardar la prestación de sus 336.000 afiliados que estaban distribuidos en 228 mil en contributivo y 48 mil en subsidiado. La Supersalud decidió liquidar a la EPS tras tener medida de vigilancia especial desde el año 2012 y para el año 2019 determino su liquidación porque la EPS a no podía garantizar las condiciones para el desarrollo de su objeto social, dado que aumento el número de quejas, el desequilibrio financiero en estado crítico el cual genera un riesgo para sus usuarios, sus condiciones de solvencia y su pérdida progresiva de afiliados.

Sus pasivos (\$ 478.729 millones) son superiores a sus activos (\$125.980 millones), y ha sufrido una pérdida significativa de usuarios (258.250 desde el 2015), lo que ha afectado sus ingresos por compensaciones (UPC) por parte del sistema.

- EPS Emdisalud

Año de liquidación 2019

La Superintendencia Nacional de Salud dio a conocer la orden de la revocatoria total de funcionamiento y la liquidación forzosa administrativa de la EPS Emdisalud, la cual dejará de prestar sus servicios en los nueve departamentos en los que estaba operando. Esta medida fue tomada luego que la entidad realizara labores de inspección y vigilancia a la EPS y les diera

solución a los hallazgos, dando un determinado tiempo para que les dieran solución, la EPS no realizó los procesos pertinentes para tomar acciones y dar solución a sus fallas.

Un hallazgo sobresaliente también fue el que mostró que la atención a la población materna no tiene la garantía de la prestación de los servicios. La cobertura en el territorio nacional para la atención en oncología, hematología, quimioterapia y radioterapia es del 0%.

- Comparta EPS

La Superintendencia Nacional de Salud anunció la liquidación de la EPS Comparta, una de las que más afiliados tenían y mayor presencia hacía en las regiones del país. El organismo de control ordenó la toma de posesión de los bienes, haberes e instalaciones, así como la intervención forzosa administrativa de la entidad prestadora de salud debido a sus graves problemas financieros y a la reiterada falla en el sistema de atención a sus afiliados, tras comprobarse el incumplimiento de factores que ponen en riesgo la vida de los usuarios.

En líneas generales, la Superintendencia de Salud aseguró que los problemas financieros de la EPS son tan graves que su patrimonio del año 2019 es negativo en \$395.985 millones.

- EPS Coomeva

Año de Liquidación 2022

Desde el año 2016, la Entidad Administradora de Planes de Beneficios Coomeva (EAPB) se encuentra en estado de vigilancia especial por parte de la Superintendencia Nacional de Salud.

Cerca de 71.000 afiliados de los 3 millones que tiene la entidad serán reubicados en otras EPS, que se encuentran repartidos en 748 municipios en todo el país. Además, de concentrar el

aseguramiento y la garantía de servicios de salud, en los municipios donde hay mayor número de participación.

El estado financiero de la entidad muestra que la cartera que adeudan es cercana a los 750 mil millones de pesos, de los cuales, 600 mil millones deben ser pagados a prestadores de salud.

- **Medimás EPS SAS**

- Año de liquidación 2022**

La Superintendencia Nacional de Salud ordeno la medida de liquidación, se ordenó en vista de que no dio solución a las numerosas órdenes dadas por la Supersalud para que corrigiera el pago de las obligaciones con su red de prestadores, frenara el deterioro de los indicadores financieros y de solvencia, y redujera la creciente tasa de peticiones, quejas, reclamos y denuncias (PQRD) por parte de sus usuarios.

Precisamente una auditoría realizada en febrero de este año identificó que, entre enero y noviembre de 2021, Medimás recibió 57.653 PQRD de sus afiliados y otras 6.489 tutelas por concepto de salud, lo cual demostró las dificultades de la EPS para brindar la prestación de servicios.

Medimás se encontraba bajo medida de vigilancia especial de la Superintendencia desde el año 2017, tiempo durante el cual se convirtió en la más multada de las EPS en Colombia y registró la mayor pérdida de usuarios, en ese mismo tiempo los dueños de esa época se comprometieron en capitalizar la EPS 1.2 billones de pesos, pero le inyectaron capital por \$20.941 millones de pesos.

En estos últimos años mostro una leve mejora en sus pasivos que han venido disminuyendo, para el año 2020 disminuyo en \$551.362.189 con 2019 y 2021 \$67.770.904 con 2020.

A pesar de que en el año 2019 Medimás tuvo una pérdida de -\$825.150.868, para el año 2020 se recuperó y tuvo una utilidad de 54.093.711 y el año 2021 registró una utilidad del ejercicio \$5.957.746, pero este recuperamiento mínimo no fue suficiente para cubrir sus resultados acumulados de ejercicios anteriores.

3. Metodología

Para el desarrollo del objetivo general de la investigación, el cual consiste en Determinar la incidencia del flujo de efectivo en el capital operativo de las EPS Liquidadas en Colombia. La investigación se desarrollará con enfoque descriptivo, que permita reconocer, analizar y plantear la generación de flujo de efectivo, capital operativo, e indicadores financieros referentes a la liquidez; asimismo, se realizará revisión de fuentes primarias como los estados financieros e informes de las EPS liquidadas en Colombia. La población objeto de estudio corresponde a los estados financieros que permitan establecer la generación de efectivo y de capital operativo de las EPS (Entidades Promotoras de Salud) liquidadas en Colombia, los cuales se consideraron como una sola unidad y, por lo tanto, se omitió la muestra.

Las herramientas de procesamiento y análisis de datos se efectuarán por fases, primero, organización en Excel de la información financiera, segunda, análisis del comportamiento

financiero, y finalmente la aplicación de coeficiente de determinación. Para establecer el comportamiento financiero se utilizará algunos inductores de valor para plantear escenarios de liquidez de a partir del flujo de efectivo y capital operativo.

4. Resultados

4.1. Reconocer la importancia del flujo de efectivo y capital operativo de las EPS de Colombia.

De acuerdo con el análisis de los Estados de resultados obtenido de todas las EPS liquidadas en Colombia, en este caso como objeto de estudio (10) EPS Liquidadas, se puede reconocer que el FLUJO DE EFECTIVO es una de las mejores estrategias de planeación utilizada por las empresas que permiten organizar los diferentes hechos económicos en cuanto a su operación correspondiente a sus ingresos costos y gastos; su inversión y financiación, aportando como herramienta a optimizar y maximizar los recursos. En conclusión, al verse afectado este rubro bajo diferentes aspectos como desequilibrio entre ingresos y egresos por el método de afiliación bajo SUBSIDIADO Y COTIZANTE, fundamentándose que lo que hace difícil la operación son las obligaciones que tiene la EPS al entregar medicamentos y servicios que no son cubiertos por la Unidad de Pago por Capitación (UPC), es decir, no están en el POS y, que hay que entregar, pagar y recobrar.

4.2. Analizar el comportamiento del flujo de efectivo y la afectación del capital operativo de las EPS liquidadas en Colombia.

De acuerdo con el análisis de los estados financieros de las EPS objeto de estudio, podemos inferir que este comportamiento es replicado en todas las EPS analizadas bajo los siguientes parámetros:

Pérdidas acumuladas en ejercicios anteriores.

Mayor pasivo que activo.

Disminución sustancial del patrimonio.

4.3. Diseñar una propuesta de mejoramiento del flujo de efectivo de las Entidades Administradoras de Salud en Colombia a partir de un diagnóstico emitido de las EPS liquidadas en Colombia.

Como primera medida se consideran 3 puntos básicos para el mejoramiento del flujo de efectivo en las Entidades Administradoras de Salud en Colombia a partir de un diagnóstico emitido de las EPS liquidadas en Colombia:

Creación de un plan eficiente de la gestión del recobro: El trámite de los cobros por parte de las EPS al Fosyga según lo dispuesto en la mencionada sentencia de la Corte, debería tardar normalmente dos meses, pero muchas veces implica más tiempo y genera dificultad de liquidez para las EPS. Se estima que el 30% de los cobros de glosas, es decir que son rechazados y eso condujo a la presentación de varias demandas de reparación directa ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca.

Incluir y cuantificar la incertidumbre sobre el flujo de efectivo futuro: Las empresas necesitan hacer que el seguimiento del flujo de caja sea una prioridad, y las proyecciones de flujo de caja son una gran parte de eso “A menudo, cuando los propietarios de empresas empiezan a

trabajar en una proyección de dinero en efectivo, se dan cuenta de lo difícil que puede ser predecir el futuro. Sin embargo, lo bueno de las proyecciones es que se hacen mucho más fáciles de actualizar con el tiempo”.

PRESTAR ATENCION A LOS COSTOS Y GASTOS: Muchas empresas terminan en una crisis del flujo de caja debido a gastos inesperados (por ejemplo, reparaciones costosas al equipo, la sustitución de tecnología que funciona mal o un desastre natural) o demasiado dinero que sale cada mes (como los gastos continuos que se han elevado sigilosamente a un nivel insostenible). Resolver una crisis de flujo de caja requiere que el liderazgo de la empresa eche un vistazo renovado y vigoroso a su estructura de costos continua. Como por ejemplo en las EPS objeto de estudio COOMEVA, sus estados financieros resaltaban un mayor valor de los costos que los ingresos.

Conclusiones

De acuerdo con la investigación realizada donde se indaga sobre **LA INCIDENCIA DEL FLUJO DE EFECTIVO QUE IMPACTO EN LAS EPS EN COLOMBIA** se puede mencionar que la calidad de las EPS en Colombia ha estado afectada notoriamente y se evidencia en la mala percepción de la calidad de los servicios prestados, así como una marcada diferenciación en la atención a pacientes del régimen subsidiado y usuarios del régimen contributivo, con el deterioro progresivo en la respuesta al primero de los grupos. Esto en respuesta a una mala administración de los recursos financieros.

Referencias

Gutiérrez Sosa, J., & Ramírez Carvajal, Z. (2019). *Modelo de optimización de flujos de efectivo mediante la diversificación de los métodos de contratación en salud - Aplicado a la IPS Universitaria.*

Iza-López, K. J., & Erazo-Álvarez, J. C. (2021). *Gestión del flujo de efectivo en organizaciones del sector no financiero popular y solidario.* Anta Ana de Coro. Venezuela.

Terreno, D. D. (2017). *Las etapas del ciclo de vida de la empresa clasificadas por los patrones del Estado de Flujo de Efectivo y el pronóstico de la rentabilidad.* Empresas del Mercado de Capitales Argentino.

Bibliografía

Portafolio (2022, 08 marzo) *Con Medimás, son 13 las EPS liquidadas durante tres años.*

Gobierno Portafolio. Consultado en abril de 2022.

<https://www.portafolio.co/economia/gobierno/con-medimas-son-13-las-eps-liquidadas-durante-tres-anos-562687>

SEMANA (2022, 11 marzo) *¿Cuáles son las EPS en la “cuerda floja”, según Acesi?.*

Nación SEMANA. Consultado en abril de 2022.

<https://www.semana.com/nacion/articulo/cuales-son-las-eps-en-la-cuerda-floja-segun-acesi/202250/>

Portafolio (2022, 02 febrero) *Desde 2019 se han liquidado 13 EPS: sombras sobre futuro de la salud.* ECONOMÍA PORTAFOLIO. Consultado en abril de 2022.

<https://www.portafolio.co/economia/desde-2019-se-han-liquidado-13-eps-sombras-sobre-futuro-de-la-salud-561286>

Consultorasalud (2021, 01 julio) *La EPS Comfamiliar de Nariño se retira del sistema de salud.*

Actualidad consultorsalud. Consultado en abril de 2022.

<https://consultorsalud.com/comfamiliar-de-narino-sale-del-sistema/>

EL HERALDO (2020, 09 noviembre) *Supersalud liquida el programa de Salud Comfamiliar Cartagena y Bolívar.* REGIÓN CARIBE EL HERALDO. Consultado en abril 2022.

<https://www.elheraldo.co/region-caribe/supersalud-liquida-el-programa-de-salud-comfamiliar-cartagena-y-bolivar-772077>

MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL (2021, 01 mayo) *Así quedaron distribuidos usuarios de Ambuq EPS en liquidación.* MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL. Consultado en abril 2022.

<https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Asi-quedaron-distribuidos-usuarios-de-Ambuq-EPS-en-liquidacion.aspx>

Consultorsalud (2021, 17 diciembre) *Espaldarazo de la corte suprema a la Supersalud para liquidar Ambuq EPS*. Actualidad Consultorsalud. Consultado en abril 2022.

<https://consultorsalud.com/corte-suprema-liquidar-ambuq-eps/>

SEMANA (2021, 17 diciembre) Corte Suprema de Justicia avala liquidación de la EPS Ambuq. Salud SEMANA. Consultado en abril 2022.

<https://www.semana.com/nacion/articulo/corte-suprema-de-justicia-avala-liquidacion-de-la-eps-ambuq/202121/>

LR LA REPUBLICA (2019, 15 octubre) *Superintendencia de Salud anuncia liquidación de EPS Salud Vida*. Salud LR LA REPUBLICA. Consultado en abril 2022.

<https://www.larepublica.co/empresas/superintendencia-de-salud-anuncia-liquidacion-de-eps-saludvida-2920932>

LR LA REPUBLICA (2019, 08 octubre) *Supersalud ordenó la liquidación de la EPS Emdisalud por mala situación financiera*. Salud LR LA REPUBLICA. Consultado en mayo de 2022.

<https://www.larepublica.co/empresas/supersalud-ordeno-la-liquidacion-de-la-eps-emdisalud-por-mala-situacion-financiera-2918983>

SuperSubsidio (actualizado 2022, 30 de mayo) *Estados Financieros*. Información financiera y Contable Supersalud. Consultado en mayo de 2022.

<https://www.ssf.gov.co/transparencia/informacion-de-interes/estudios-investigaciones-y-otras-publicaciones/informacion-financiera-y-contable>

PNC INSIGHTS (2019, 11 marzo) *Las 4 mayores causas de problemas de flujo de caja*. PNC INSIGHTS. Consultado en mayo de 2022.

<https://www.pnc.com/insights/es/small-business/manage-business-finances/biggest-causes-of-cash-flow-problems.html>

AS (2021, 28 julio) *Liquidación de la EPS comparta: por qué lo ha ordenado Supersalud y qué pasará con todos sus usuarios*. SALUD AS. Consultado en mayo 2022.

https://colombia.as.com/colombia/2021/07/28/actualidad/1627486122_826947.html

LR LA REPUBLICA (2021, 29 diciembre) *Las 17 EPS en riesgo de ser liquidadas en 2022 por incumplir indicadores financieros*. SALUD LR LA REPUBLICA. Consultado en mayo 2022.

<https://www.larepublica.co/economia/las-17-eps-en-riesgo-de-ser-liquidadas-en-2022-por-incumplir-indicadores-financieros-3282257>

MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL (actualizado 2022, 30 de mayo) *Cifras de aseguramiento en salud*. Protección social Ministerio de Salud y Protección Social. Consultado en mayo 2022.

<https://www.minsalud.gov.co/proteccionsocial/Paginas/cifras-aseguramiento-salud.aspx>

SUPERSALUD (2019, 16 de octubre) *Supersalud ordeno liquidación de la EPS Saludvida*.

Vigilados Supersalud. Consultado en mayo 2022.

<https://www.supersalud.gov.co/es-co/Noticias/listanoticias/supersalud-ordena-liquidacion-de-la-EPS-saludvida>

Glosario y Abreviaturas

Capital de Trabajo: El capital de trabajo es un indicador financiero que se utiliza para determinar los recursos financieros con que dispone una empresa para operar sin sobresaltos y de forma eficiente.

Efectivo: Es el efectivo que dispone la empresa para el pago de sus obligaciones inmediatas.

Fujo de efectivo: Muestra cómo se genera el efectivo y como se consume o gasta ese efectivo.

Solvente: El ente económico puede hacer frente a sus gastos, por lo que tiene suficientes recursos para poder cubrir sus obligaciones.

Insolvente: Es cuando la empresa no puede cubrir sus obligaciones a corto y largo plazo.

Maximización:

Recobros: Es obtener el reconocimiento y pago de los servicios médicos y/o los medicamentos no incluidos en el Plan obligatorio de Salud prestados a los afiliados

UPS: La Unidad de pago por capitación (UPC) es el valor anual que se reconoce por cada uno de los afiliados al sistema general de seguridad social en salud

Sostenibilidad financiera: Estabilidad en el presupuesto a mediano y largo plazo ya sea en el medio ambiente o la sociedad.

SGSS: Sistema General de Seguridad Social en Salud.

Fosyga: El Fondo de Solidaridad y Garantía.

Capitalizar: Es el proceso por el cual una determinada cantidad de capital aumenta de valor.

Anexos

Anexo No. 1.

Cifras del aseguramiento en salud con corte abril 2022

Cobertura del sistema de salud por departamento y municipio

Entidades Promotoras de Salud - EPS

Caracterización de los afiliados

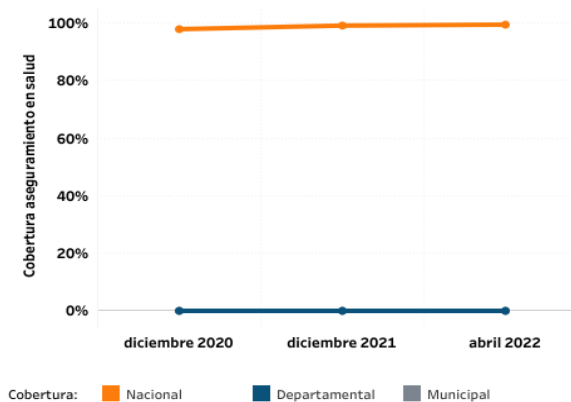
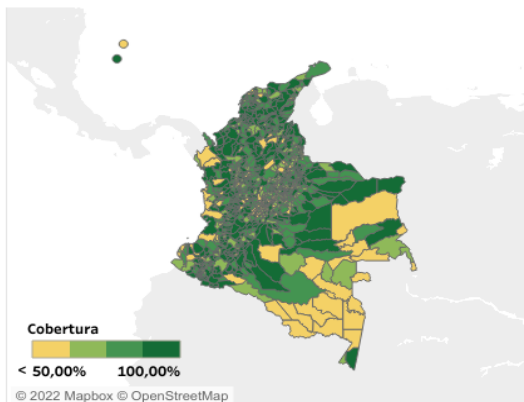
Seleccione el **departamento** que desea consultar: Seleccione el **municipio** que desea consultar: Fecha de corte:

Todo

Todo

Valores múltiples

?	Nacional			Departamento Todo			Municipio Todo		
	diciembre 2020	diciembre 2021	abril 2022	diciembre 2020	diciembre 2021	abril 2022	diciembre 2020	diciembre 2021	abril 2022
Contributivo	23.362.083	24.623.736	24.341.821	23.362.083	24.623.736	24.341.821	23.362.083	24.623.736	24.341.821
Subsidiado	24.026.912	23.968.577	24.599.910	24.026.912	23.968.577	24.599.910	24.026.912	23.968.577	24.599.910
Excepción & Especiales	2.195.331	2.238.629	2.240.507	2.195.331	2.238.629	2.240.507	2.195.331	2.238.629	2.240.507
Afiliados	49.584.326	50.830.942	51.182.238	49.584.326	50.830.942	51.182.238	49.584.326	50.830.942	51.182.238
Población DANE	50.709.385	51.328.449	51.515.567	50.709.385	51.328.449	51.515.567	50.709.385	51.328.449	51.515.567
Cobertura	97,78%	99,03%	99,35%	97,78%	99,03%	99,35%	97,78%	99,03%	99,35%
Afiliados Subsidiado sin SISBEN IV	0	4.983.185	4.656.090	0	4.983.185	4.656.090	0	4.983.185	4.656.090
Afiliados Activos por emergencia sin SISBEN IV	0	879.745	840.488	0	879.745	840.488	0	879.745	840.488
Afiliados de Oficio sin SISBEN IV	0	89.047	70.458	0	89.047	70.458	0	89.047	70.458



Definiciones

Contributivo: Corresponde al total de personas que se encuentran afiliadas al régimen contributivo de salud.

Subsidiado: Corresponde al total de personas que se encuentran afiliadas al régimen subsidiado de salud.

Excepción y Especiales: Corresponde al total de personas que se encuentran afiliadas al régimen de excepción y los regímenes especiales de salud, este dato incluye personas no registradas en BDUA, que se encuentran privadas de la libertad -PPL- en condición intramural a cargo del INPEC.

Afiliados: Corresponde al total de personas que se encuentran afiliadas con estado activo y activo por emergencias al régimen contributivo, régimen subsidiado y regímenes especiales y de excepción.

Población DANE: Corresponde al total de la población proyectada por el DANE.

Cobertura: Es la relación del número de personas afiliadas al sistema de salud (régimen contributivo, subsidiado y de excepción) con respecto al total de la población, según la proyección del DANE.

Anexo No. 2.



CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE NARIÑO
 EPS EN LIQUIDACIÓN COMFAMILIAR DE NARIÑO
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 A 31 de diciembre de 2021, 2020
 (cifras expresadas en pesos colombianos)

DETALLE	2021	% PART	2020	% PART	VARIACIÓN
ACTIVO					
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	\$ 29.810.427	0,17%	\$ 1.474.866.120	14,70%	-\$ 1.445.055.693
CUENTAS POR COBRAR	\$ 16.891.903.813	98,49%	\$ 8.255.514.015	82,30%	\$ 8.636.389.798
INVENTARIOS	\$ -	0,00%	\$ -	0,00%	
DIFERIDO	\$ 8.380.360	0,05%	\$ 13.243.890	0,13%	-\$ 4.862.930
TOTALES ACTIVO CORRIENTE	\$ 16.930.095.200	98,71%	\$ 9.743.624.025	97,14%	\$ 7.186.471.175
CUENTAS POR COBRAR	\$ 100.721.416	0,59%	\$ 100.721.416	1,00%	\$ -
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 117.514.347	0,69%	\$ 184.852.737	1,84%	-\$ 67.337.790
INTANGIBLES	\$ 3.033.351	0,02%	\$ 1.579.644	0,02%	\$ 1.454.207
FONDOS DEST. ESPEC. Y OTROS ACTIVOS	\$ 100.435	0,00%	\$ 205.945	0,00%	-\$ 105.510
TOTALES ACTIVO NO CORRIENTE	\$ 221.370.849	1,29%	\$ 287.359.742	2,86%	-\$ 65.989.093
TOTAL ACTIVO	\$ 17.151.465.848	100,00%	\$ 10.030.983.767	100,00%	\$ 7.120.482.082
PASIVO					
PROVEEDORES	\$ 801.515	0,00%	\$ 11.953.253	0,01%	-\$ 11.151.738
CUENTAS POR PAGAR	\$ 45.138.988.339	20,64%	\$ 90.883.054.136	43,97%	-\$ 45.744.065.297
BENEFICIOS A EMPLEADOS	\$ 47.720.368	0,02%	\$ 153.081.894	0,07%	-\$ 105.361.526
PROVISION Y PASIVOS CONTINGENTES	\$ 37.690.608.387	17,24%	\$ 27.417.976.371	13,26%	\$ 10.272.632.516
DIFERIDO	\$ -	0,00%	\$ 4.375.000.009	2,12%	-\$ 4.375.000.009
FONDOS DEST. ESPEC. Y OTROS PASIVOS	\$ 15.614.558.108	7,14%	\$ 17.484.605.849	8,46%	-\$ 1.870.047.741
TOTALES PASIVO CORRIENTE	\$ 98.492.677.717	45,04%	\$ 140.325.671.512	67,88%	-\$ 41.832.993.795
CUENTAS POR PAGAR	\$ 120.178.839.787	54,96%	\$ 66.387.807.164	32,12%	\$ 53.791.032.623
TOTALES PASIVO NO CORRIENTE	\$ 120.178.839.787	54,96%	\$ 66.387.807.164	32,12%	\$ 53.791.032.623
TOTAL PASIVO	\$ 218.671.517.504	100,00%	\$ 206.713.478.676	100,00%	\$ 11.958.038.828
PATRIMONIO					
OBRAS Y PROGR. DE BENEFICIO SOCIAL	\$ 453.549.724	-0,23%	\$ 453.549.724	-0,23%	\$ -
RESULTADOS DE EJERC. ANTERIORES	-\$ 194.191.025.080	96,36%	-\$ 165.873.205.293	84,34%	-\$ 28.317.819.787
REMANENTE DEL EJERCICIO	-\$ 7.782.576.300	3,86%	-\$ 31.262.839.340	15,90%	-\$ 23.480.263.040
TOTAL PATRIMONIO	-\$ 201.520.051.656	100,00%	-\$ 196.682.494.909	100,00%	-\$ 4.837.556.746
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	\$ 17.151.465.848		\$ 10.030.983.767		\$ 7.120.482.082


LUIS CARLOS CORAL ROSERO
 Director Administrativo


SANDRA YANETH DAZA FINO
 Coordinadora de Contabilidad
 T.P. 52095 -T


GERMÁN MONTENEGRO FAJARDO
 AUDITORES & ASESORES S.A.S.
 T.R 1441 J.C.C.
 Revisor Fiscal
 T.P 37621-T
 (Ver Opinión)



Anexo No. 2.1.



www.comfamiliarinarino.com
 f Comfamiliar De Nariño
 @ComfaNariño
 @comfamiliarinarino

CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE NARIÑO
 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
 A 31 de diciembre 2020, 2019
 (cifras expresadas en pesos colombianos)

	NOTA	31 de Diciembre 2020	31 de Diciembre 2019
Ingresos de actividades ordinarias	16	317.606.042.903	297.159.153.509
(-) Costo de Ventas y/o prestación de servicios	17	283.877.465.636	316.677.692.910
Remanente bruto		33.728.577.266	- 19.518.539.401
(+) Otros ingresos	16	12.266.382.264	4.504.787.783
(-) Gastos de Beneficios a Empleados	18	18.173.504.058	20.208.273.127
(-) Gastos de depreciación y Amortización		944.870.024	776.713.907
(-) Deterioro de valor de propiedad planta y equipo			
(-) Deterioro de valor cuentas por cobrar		5.361.202.939	532.907.816
(-) Honorarios		1.013.027.195	1.340.385.579
(-) Apropriaciones de ley	19	30.495.325.761	29.110.901.893
(-) Arrendamientos		595.293.078	589.428.640
(-) Publicidad y propaganda		574.843.293	622.290.817
(-) Otros gastos		10.080.354.539	7.527.458.135
(-) Costos financieros		3.394.713.633	3.444.541.912
(=) Remanente o Pérdida antes de Impuestos		- 24.638.174.991	- 79.166.653.444
(-) Gastos de Impuestos		97.440.106	41.230.709
(=) Remanente o Pérdida del año precedente de actividades que continúan		- 24.735.615.097	- 79.207.884.153
Pérdida del año precedente de actividades descontinuadas		-	-
REMANENTE O PÉRDIDA DEL PERIODO		- 24.735.615.097	- 79.207.884.153
Otro resultado integral		-	-
Medición de valor razonable Inversiones		-	-
Utilidad por revaluación de propiedades, planta y equipo		-	-
RESULTADO TOTAL INTEGRAL DEL AÑO		- 24.735.615.097	- 79.207.884.153

LUIS CARLOS CORAL ROSERO
 Director Administrativo

SANDRA YANETH DAZA FINO
 Coordinadora de Contabilidad
 T.P 52095-T

GERMÁN MONTENEGRO FAJARDO
 AUDITORES & ASESORES S.A.S.
 T.R. 1441 J.C.C.
 Revisor Fiscal
 T.P 37621-T
 (Ver opinión)

verLabo SuperSubstano

Anexo No. 3.



COMFAMILIAR CATAGENA - EPS
 NIT. 890.480.110-1
 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
 A 31 de DICIEMBRE 2019
 (Cifras Expresadas en pesos Colombianos)

	dic-18	dic-19	Variación\$	Variación %
Activos				
Activos corrientes				
Efectivo y sus equivalentes	\$ 20.548.690.820	\$ 22.487.680.252	\$ 1.938.989.433	9,44%
Cuentas comerciales por cobrar y otras ctas corrientes	\$ 37.819.119.107	\$ 46.372.926.189	\$ 8.553.807.081	22,62%
Otros activos no financieros (Anticipos)	\$ 22.323.225.036	\$ 14.717.165.652	\$ (7.606.059.383)	-34,07%
Total Activos corrientes	\$ 80.691.034.963	\$ 83.577.772.094	\$ 2.886.737.131	3,58%
Activos no corrientes				
Propiedad, planta y equipo	\$ 632.309.656	\$ 526.443.003	\$ (105.866.652)	-16,74%
Total Activos no corrientes	\$ 632.309.656	\$ 526.443.003	\$ (105.866.652)	-16,74%
Total Activos	81.323.344.617	84.104.215.096	2.780.870.479	3,42%
Pasivos				
Pasivos corrientes				
Pasivos Financieros	\$ 162.053.914.985	\$ 170.936.711.018	\$ 8.882.796.033	5,48%
Impuestos, Gravámenes y Tasas	\$ 293.897.289	\$ 268.769.586	\$ (25.117.702)	-8,55%
Beneficios a Empleados	\$ 160.049.630	\$ 167.302.253	\$ 7.252.623	4,03%
Otros Pasivos- Anticipos y Avances Recibidos	\$ 3.937.180.820	\$ 3.958.266.486	\$ 21.085.666	
Total Pasivos corrientes	\$ 166.465.032.724	\$ 175.351.049.343	\$ 8.886.016.619	5,34%
Pasivos No corrientes				
Provisiones	\$ 34.269.199.896	\$ 33.291.586.368	\$ (977.613.528)	-2,85%
Total Pasivos No corrientes	\$ 34.269.199.896	\$ 33.291.586.368	\$ (977.613.528)	-2,85%
Total Pasivos	\$ 200.734.232.620	\$ 208.642.635.711	\$ 7.908.403.091	3,94%
Patrimonio				
Capital	\$ 11.424.611.156	\$ 10.730.307.247	\$ (694.303.909)	-6,08%
Resultado del Ejercicio	\$ (5.829.857.375)	\$ (3.136.809.154)	\$ 2.693.048.221	-46,20%
Ganancias / Pérdidas acumuladas	\$ (125.005.641.783)	\$ (132.132.118.707)	\$ (7.126.476.923)	5,70%
Total Patrimonio	\$ -119.410.888.003	\$ -124.538.420.615	\$ -5.127.532.612	4,29%
Total Pasivos y Patrimonio	81.323.344.617	84.104.215.096	2.780.870.479	3,42%

Cesar Humberto García Jaramillo
 Director Administrativo

Edgardo José Olarte López
 Jefe Departamento de Contabilidad
 TP 80811 - T

Cesar Gabriel Angulo Arrieta
 Revisor Fiscal
 TP 35626 - T



Cartagena
 Centro del Banco de Bogotá
 Pisos 2, 3, 4 y 6
 PBX: 601 608 2008

www.comfamiliar.org.co

Magangué
 Ed. Lopez, Cro. 3a. Calle Domingo Guardado
 Teléfono: (51) 607 5653 - (51) 607 6571

Atenas
 Callejon de la Sierra N.º 1-79
 Teléfono: (51) 699 6975 - (51) 695 6530



Anexo No 3.1.



COMFAMILIARI CARTAGENA - EPS

NIT. 890.480.110-1

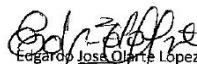
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL, RESULTADO DEL PERÍODO POR FUNCIÓN DEL GASTO

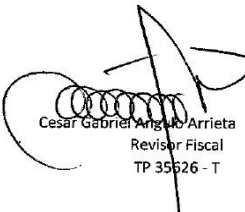
PRELIMINARES A LA ESPERA DE APROBACION PARA PREPARA LAS REVELACIONES

DICIEMBRE 31 de 2019

	dic-18	dic-19	Variacion\$	Variacion %
Ingresos de actividades ordinarias	151.574.751.016	136.278.303.860	-15.296.447.156	-10,09%
Costo de ventas	150.263.518.612	130.890.050.244	-19.373.468.369	-12,89%
Ganancia bruta	1.311.232.404	5.388.253.617	4.077.021.213	310,93%
Otros ingresos	2.632.721.728	1.345.521.542	-1.287.200.186	-48,89%
Gastos de administración	10.702.630.768	10.704.312.735	1.681.966	0,02%
Otros gastos	14.113.143	74.251.543	60.138.401	426,12%
Ganancia (pérdida) por actividades de operación	-6.772.789.780	-4.044.789.119	2.728.000.660	-40,28%
Ingresos financieros	942.932.405	908.179.965	-34.752.440	-3,69%
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	-5.829.857.375	-3.136.609.154	2.693.248.221	-46,20%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	-5.829.857.375	-3.136.609.154	2.693.248.221	-46,20%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas				
Ganancia (pérdida)	-5.829.857.375	-3.136.609.154	2.693.248.221	-46,20%


Cesar Humberto Garcia Jaramillo
Director Administrativo


Edgardo Jose Olarte Lopez
Jefe Departamento de Contabilidad
TP 80811 - T


Cesar Gabriel Angulo Arrieta
Revisor Fiscal
TP 35526 - T



Cartagena:
Centro, Ed. Banco de Bogotá
Pisos 2, 3, 4 y 5
Pbx: (5) 654 2900

www.comfamiliar.org.co

Magangú:
Ed. Leyva, Cra. 5a, Calle Domingo Guardiola
Teléfono: (5) 687 5853 - (5) 687 6371

Zambrano:
Callejón de la Siempra N°. 1-79
Teléfono: (5) 685 6975 - (5) 685 5630

VIGILADO SuperSubsidio @ VIGILADO SuperSolido



Anexo No. 4.

	EPS-S AMBUQ ESS		
	GERENCIA FINANCIERA		
	GERENCIA FINANCIERA	Página 1 de 5	Revisado por: Gerencia General

ASOCIACION MUTUAL BARRIOS UNIDOS DE QIBDO EPS-S AMBUQ ESS
NIT 818.000.140-0
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A CORTE 31 DICIEMBRE DE 2020
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILES PESOS COLOMBIANOS)

	DIC 31 2020	DIC 31 2019
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	5,898,216	6,235,684
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	53,777,117	68,656,194
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	59,675,333	74,891,878
ACTIVO NO CORRIENTE		
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS A LARGO PLAZO	0	2,086,320
CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO	62,618,839	56,879,492
PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	5,796,080	5,159,001
DEPRECIACIÓN ACUMULADA PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	-2,916,005	-2,199,979
ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA	3,028,625	2,990,745
AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES AL COSTO	-2,892,423	-2,719,784
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	65,635,116	62,195,795
TOTAL ACTIVO	125,310,449	137,087,673
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	179,759,784	250,057,314
CUENTAS POR PAGAR AL ADRES- AL COSTO A CORTO PLAZO	755,857	580,979
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	1,677,820	1,886,957
ACREEDORES VARIOS AL COSTO A CORTO PLAZO	1,242,659	2,521,709
IMPUESTOS CORRIENTES POR PAGAR	874,999	868,653
BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO	3,122,295	2,593,149
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES A CORTO PLAZO	128,326,834	114,656,064
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	402,590	181,641
TOTAL PASIVO CORRIENTE	316,162,838	373,346,466
PASIVO NO CORRIENTE		
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	20,975,773	18,945,636
CUENTAS POR PAGAR AL ADRES- AL COSTO- A LARGO PLAZO	92,406	64,940
COSTOS Y GASTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	188,276	77,927
ACREEDORES VARIOS AL COSTO A LARGO PLAZO	1,514,734	6,096,953
PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES A LARGO PLAZO	13,013,864	20,232,603
OTROS PASIVOS A LARGO PLAZO	61,357	22,864
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE	35,846,410	45,440,923
TOTAL PASIVO	352,009,248	418,787,389

"VIGILADO SUPERSALUD"
Véanse las revelaciones que se acompañan a los Estados Financieros

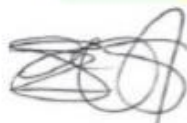
Sede Oficina Nacional Cra. 51 No. 79-34 Oficina 506 Edificio Executive Trade Center
Telefax: (5) 3369120-3369146 Pagina Web: www.ambuq.org.co e-mail: contabilidad@ambuq.co
Linea gratuita de atencion al usuario 018000 914625
Barranquilla - Atlantico

Anexo No. 4.1.

	EPS-S AMBUQ ESS		
	GERENCIA FINANCIERA		
	GERENCIA FINANCIERA	Página 2 de 5	Revisado por: Gerencia General

ASOCIACION MUTUAL BARRIOS UNIDOS DE QUBIDO EPS-S AMBUQ ESS
NIT 818.000.140-0
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A CORTE 31 DICIEMBRE DE 2020
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILES PESOS COLOMBIANOS)

	<u>DIC 31 2020</u>	<u>DIC 31 2019</u>
PATRIMONIO		
PATRIMONIO DE LA ENTIDAD	14,814,736	14,808,968
SUPERAVIT DE CAPITAL	13,709,571	8,988,924
RESERVAS	7,165,326	7,165,326
RESULTADOS DEL EJERCICIO	50,274,502	-42,944,764
RESULTADOS ACUMULADOS	-330,310,961	-287,366,197
TRANSICION AL NUEVO MARCO NORMATIVO	<u>17,648,027</u>	<u>17,648,027</u>
TOTAL PATRIMONIO	<u>-226,698,799</u>	<u>-281,699,716</u>
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	<u>125,310,449</u>	<u>137,087,673</u>



LUIS ERNESTO VALOYES LUGO
Gerente General



ALIRISTELA ESTER CASTELLANOS PEREZ
Contador Público TP No 108462-T



WILLIAMS GIOVANNI QUIÑONES SEVILLA
Contralor Delegado (Revisor Fiscal) TP No. 60095-T

(ver dictamen adjunto)

VIGILADO SUPERSALUD*
Véanse las revelaciones que se acompañan a los Estados Financieros

Sede Oficina Nacional Cra. 51 No. 79-34 Oficina 506 Edificio Executive Trade Center
 Telefax: (5) 3369120-3369146 Pagina Web: www.ambuq.org.co e-mail: contabilidad@ambuq.co
 Línea gratuita de atención al usuario 018000 914625
 Barranquilla – Atlántico

Anexo No. 4.2.

	EPS-S AMBUQ ESS		
	GERENCIA FINANCIERA		
	GERENCIA FINANCIERA	Página 3 de 5	Revisado por: Gerencia General

ASOCIACION MUTUAL BARRIOS UNIDOS DE QUIBDO EPS-S AMBUQ ESS

NIT 818.000.140-0

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL

A CORTE 31 DICIEMBRE DE 2020

(CIFRAS EXPRESADAS EN MILES PESOS COLOMBIANOS)

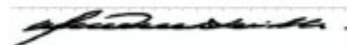
	<u>DIC 31 2020</u>	<u>DIC 31 2019</u>
<u>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS</u>		
ACTIVIDADES DE ENTIDADES ADMINISTRADORAS SGSSS	855,021,633	807,402,181
Menos COSTOS DE VENTAS Y DE PRESTACION DE SERVICIOS	<u>790,386,660</u>	<u>847,239,533</u>
<u>UTILIDAD BRUTA</u>	<u>64,634,973</u>	<u>-39,837,352</u>
OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN	33,963,197	45,855,604
GASTOS DE ADMINISTRACION Y DISTRIBUCION (OPERACIÓN)	<u>47,527,134</u>	<u>48,940,817</u>
<u>UTILIDAD DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>	<u>51,071,036</u>	<u>-42,922,565</u>
INGRESOS FINANCIEROS	170,578	475,899
GASTOS FINANCIEROS	<u>967,112</u>	<u>498,098</u>
<u>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS A LAS GANANCIAS</u>	<u>50,274,502</u>	<u>-42,944,764</u>
GASTOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>RESULTADOS NETO DEL PERIODO</u>	<u>50,274,502</u>	<u>-42,944,764</u>
OTROS RESULTADOS INTEGRALES - ORI	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>RESULTADOS INTEGRAL DEL EJERCICIO</u>	<u>50,274,502</u>	<u>-42,944,764</u>



LUIS ERNESTO VALOYES LUGO
Gerente General



AURISTELA ESTER CASTELLANOS PEREZ
Contador Público TP No 108462-T



WILLIAMS GIOVANNI QUIÑONES SEVILLA
Contralor Delegado (Revisor Fiscal) TP No. 60095-T

(ver dictamen adjunto)

VIGILADO SUPERSALUD*

Véanse las revelaciones que se acompañan a los Estados Financieros

Sede Oficina Nacional Cra. 51 No. 79-34 Oficina 506 Edificio Executive Trade Center
Teléfax: (5) 3369120-3369146 Página Web: www.ambuq.org.co e-mail: contabilidad@ambuq.co
Línea gratuita de atención al usuario 018000 914625
Barranquilla – Atlántico

Anexo No. 5.

EPS-S En liquidación
 Programa Comfacundi

Estado de Situación Financiera

Comfacundi		EPS-S En liquidación	
NIT 860.045.904-7			
ESTADO SITUACIÓN FINANCIERA EPS-S COMFACUNDI EPS EN LIQUIDACIÓN			
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020			
(Con cifras comparativas al 06 de noviembre del 2020)			
Cifras expresadas en miles de pesos colombianos (COP)			
DESCRIPCION DEL CONCEPTO	NOTA	31-DIC-2020	06-NOV-2020
ACTIVO			
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	10.002.913	6.205.831
Cuentas comerciales por cobrar y otras cxc	9	19.764.365	21.143.481
Inversiones e Instrumentos derivados	10	18.504.216	18.357.161
Activos no financieros GD	11	33.751.878	23.712.024
Otros activos no financieros		2.359.696	2.448.428
Total Activos Corrientes		84.383.068	71.866.924
Activos No Corrientes			
Propiedad, planta y equipo	12	1.113.067	1.113.067
Activos intangibles distintos a la plusvalía	13	0	3.936
Total Activos No Corrientes		1.113.067	1.117.004
TOTAL ACTIVO		85.496.135	72.983.928
PASIVO			
Pasivos Corrientes			
Cuentas comerciales por pagar Administrativ	15	2.453.215	2.213.150
Reservas Técnicas Liquidadas	16	92.001.531	90.212.428
Reservas Técnicas Glosadas	17	25.859.854	26.146.074
Impuestos Gravámenes y Tasas	18	105.778	92.809
Beneficios a empleados	19	1.078.504	491.482
Otros pasivos financieros		15.051	36.798
Reservas Técnicas (NC - CN)y Provisiones	20	21.271.065	40.675.085
Total Pasivos Corrientes		142.784.995	159.867.826
TOTAL PASIVO		142.784.995	159.867.826
PATRIMONIO			
Capital emitido		3.093.153	3.093.153
Superavit de Capital		353.774	353.774
Ganancias / Pérdidas del período	22	29.746.900	151.862
Ganancias / Pérdidas acumuladas		-90.691.136	-90.691.136
Efectos de la convergencia a NIIF		208.449	208.449
TOTAL PATRIMONIO		-57.288.860	-86.883.898
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO		85.496.135	72.983.928
<i>(Original Firmado)</i> VICTOR J. BERRIOS HORTUA Agente Especial Liquidador del Programa de Salud de la CCF-Comfacundi		<i>(Original Firmado)</i> JUAN CARLOS BARRETO Contador Publico T.P. No 235703-T	
		<i>(Original Firmado)</i> PEDRO A. MONTES J. T.P. No 46855-T Contralor Designado con Funciones de Revisor Fiscal	



 VIGILADO Supersalud


 VIGILADO Supersalud


Anexo No. 5.1.





EPS-S En liquidación
Programa Comfacundi

Estado de Resultados

Comfacundi		EPS-S En liquidación	
NIT 860.045.904-7			
ESTADO DE RESULTADO			
RESULTADO DEL PERÍODO POR FUNCIÓN DEL GASTO			
EPS-S COMFACUNDI EN LIQUIDACIÓN			
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020			
<i>(Con cifras comparativas al 06 de noviembre del 2020)</i>			
<i>Cifras expresadas en miles de pesos colombianos (COP)</i>			
DESCRIPCION DEL CONCEPTO	NOTA	31-DIC-2020	06-NOV-2020
Ingresos de actividades ordinarias de Salud	23	181.376.234	155.725.787
-Costo del Sistema General de Seguridad	24	139.119.318	145.099.669
Ganancia bruta		42.256.916	10.626.118
Otros ingresos		125.351	114.745
-Gastos de administración	25	13.774.513	11.568.370
-Otros gastos		41.822	41.180
Ingresos financieros	26	1.180.969	1.020.549
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		29.746.900	151.862
Ingreso (gasto) por impuestos		0	0
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		29.746.900	151.862
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		0	0
Ganancia (pérdida)		29.746.900	151.862
Resultado Total	23	29.746.900	151.862
<i>(Original Firmado)</i> VICTOR J. BERRIOS HORTUA Director Administrativo Agente Especial Liquidador del Programa de Salud de la CCF-Comfacundi	<i>(Original Firmado)</i> JUAN CARLOS BARRETO Contador Publico T.P. No 235703-T	<i>(Original Firmado)</i> PEDRO A. MONTES J. T.P. No 46855-T Contralor Designado con Funciones de Revisor Fiscal	 VIGILADO Supersalud

Anexo No. 5.2.

 CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE CUNDINAMARCA - COMFACUNDI NIT 860.045.904-7 ESTADO SITUACION FINANCIERA EPS-S COMFACUNDI CCF-053 A 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016, 01 DE ENERO DEL 2016 Cifras expresadas en miles de pesos colombianos (COP)				
DESCRIPCION DEL CONCEPTO	NOTA	2017	2016	2016-01
ACTIVO				
Activos Corrientes				
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	3.853.797	4.640.268	2.642.735
Cuentas comerciales por cobrar y otras cxc	2	8.075.181	6.903.183	9.690.236
Inversiones e instrumentos derivados	3	13.179.556	8.264.359	2.558.081
Otros activos no financieros	4	4.584.717	2.196.882	376.776
Total Activos Corrientes		29.693.250	22.004.692	15.267.828
Activos No Corrientes				
Propiedad, planta y equipo	5	184.816	61.889	63.871
Total Activos No Corrientes		184.816	61.889	63.871
TOTAL ACTIVO		29.878.067	22.066.582	15.331.699
PASIVO				
Pasivos Corrientes				
Cuentas comerciales por pagar	6	31.703.228	17.298.053	12.429.272
Otros pasivos financieros	6*	22.742	99.210	0
Total Pasivos Corrientes		31.725.971	17.397.263	12.429.272
Pasivos No Corrientes				
Reservas Técnicas y Provisiones	7	14.441.156	17.066.215	5.778.081
Cuentas comerciales por pagar y otras cxc	9	28.656.798	21.142.285	14.366.699
Total Pasivos No Corrientes		43.097.953	38.208.500	20.144.780
TOTAL PASIVO		74.823.924	55.605.763	32.574.053
PATRIMONIO				
Capital emitido		3.093.153	2.414.998	2.414.998
Ganancias / Pérdidas del periodo		-12.084.832	-16.296.828	-16.124.541
Ganancias / Pérdidas acumuladas		-36.162.628	-19.865.800	-3.741.259
Efectos de la convergencia a NIIF		208.449	208.449	208.449
TOTAL PATRIMONIO		-44.945.857	-33.539.181	-17.242.353
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		29.878.067	22.066.582	15.331.699

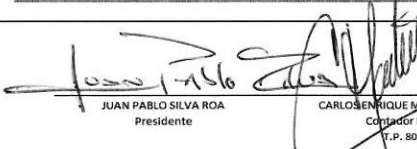

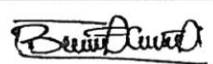
 VICTOR J. BERRÍOS HORTUÁ Director Administrativo	 JESUS O. PEREZ CARVAJAL Contador Público T.P. No 54070-T	 PEDRO A. MONTES J. Revisor Fiscal T.P. No 46855-T	
---	--	--	---

Anexo No. 5.3.

			
CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR DE CUNDINAMARCA - COMFACUNDI NIT 860.045.904-7			
ESTADO DE RESULTADOS EPS-S COMFACUNDI CCF-053 DE 01 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE DEL 2017 Y 2016 <i>Cifras expresadas en miles de pesos colombianos (COP)</i>			
DESCRIPCION DEL CONCEPTO	NOTA	2017	2016
Ingresos de actividades ordinarias	10	111.639.899	90.752.000
-Costo de ventas		121.204.166	103.735.110
Ganancia bruta		-9.564.267	-12.983.110
Otros ingresos	11	5.115.072	4.107.781
-Gastos de administración		8.497.198	7.871.060
-Otros gastos	13	52.914	62.635
Ingresos financieros	12	914.476	512.196
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		-12.084.832	-16.296.828
Ingreso (gasto) por impuestos		0	0
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		-12.084.832	-16.296.828
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		0	0
Ganancia (pérdida)		-12.084.832	-16.296.828

 VICTOR J. BERRIOS HORTUA Director Administrativo	 JESUS O. PEREZ CARVAJAL Contador Público T.P. No 54070-T	 PEDRO A. MONTES J. Revisor Fiscal T.P. No 46855-T	 VIGILADO Supersalud
---	--	--	--

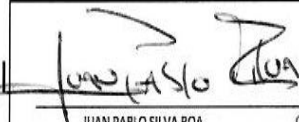


Anexo No. 6.

SALUDVIDA S.A. EPS NIT. 830.074.184-5 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)				
		REVELACIONES	2018	2017
ACTIVO				
Activo corriente				
11	Efectivo y equivalentes de efectivo	Nota 3	53.527.759	53.913.376
1101	Efectivo		27.235.638	26.284.829
1102	Efectivo y equivalentes de efectivo de uso restringido		23.745.458	23.964.503
1103	Equivalentes al efectivo		2.546.663	3.664.044
13	Cuentas por cobrar	Nota 5	211.999.359	117.359.589
1301	Deudores del sistema- precio de la transacción - valor nominal		175.520.114	86.644.801
1302	Deudores del sistema a costo amortizado		1.632.802	1.524.724
1313	Activos no financieros-anticipos		30.392.397	20.028.557
1314	Anticipo de impuestos y contribuciones o saldos a favor		4.769.613	3.562.731
1316	Cuentas por cobrar a trabajadores al costo		2.928	2.757
1319	Deudores varios		1.692.613	5.596.020
1320	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar		(2.011.108)	0
Total activo corriente			265.527.118	171.272.965
Activo no corriente				
12	Inversiones e instrumentos derivados	Nota 4	289.033	201.914
1207	inversiones en Subsidiarias contabilizadas metodo participacion patrimonial		1.971.493	1.866.203
1220	Deterioro acumulado de inversiones		(1.682.460)	(1.664.289)
13	Cuentas por cobrar	Nota 5	9.355.527	1.922.807
1301	Deudores del sistema- precio de la transacción - valor nominal		128.777.315	160.448.413
1302	Deudores del sistema a costo amortizado		4.045.514	9.567.506
1313	Activos no financieros-anticipos		33.194.690	25.523.838
1315	Reclamaciones		10.119.748	11.113.374
1316	Cuentas por cobrar a trabajadores al costo		81	0
1319	Deudores varios		7.469.814	4.457.850
1320	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar		(174.251.635)	(209.188.174)
15	Propiedades, planta, equipo	Nota 6	11.231.382	12.297.172
1501	Propiedad planta y equipo al modelo del costo		15.412.738	15.212.029
1502	Propiedad planta y equipo al modelo de la revaluación		6.516.441	6.712.133
1504	Depreciación acumulada propiedades planta y equipo modelo de la revaluación		(97.120)	(71.063)
1503	Depreciación acumulada propiedades planta y equipo modelo del costo		(10.600.677)	(9.523.105)
1505	Deterioro acumulado propiedad planta y equipo modelo de la revaluación		0	(32.822)
16	Propiedades de Inversion	Nota 7	42.714.788	41.249.834
1601	Propiedades de inversión al valor razonable		42.714.788	41.249.834
17	Activos intangibles distintos a la plusvalía	Nota 8	4.262.496	1.964.385
1701	Licencias, software y marcas		4.400.748	2.056.552
1703	Amortización acumulada de activos Intangibles		(138.252)	(92.168)
18	Activos por impuesto diferido	Nota 9	28.816.921	34.793.396
1812	Activos por impuesto diferido		28.816.921	34.793.396
Total Activo no corriente			96.670.147	92.429.507
TOTAL ACTIVO			362.197.265	263.702.472
  				
JUAN PABLO SILVA ROA Presidente		CARLOS ENRIQUE MARTÍNEZ CORREA Contador Nacional T.P. 80643-T	BEATRIZ EUGENIA CORTES GAITAN REVISOR FISCAL 168930-T	

Anexo No. 6.1.

SALUDVIDA S.A. EPS NIT. 830.074.184-5 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)				
PASIVO	REVELACIONES	2018	2017	
Pasivo corriente				
21 Pasivos Financieros	Nota 10	467.422.008	564.037.578	
2101 Obligaciones financieras al costo		6.080	279.587	
2105 Cuentas por pagar-al costo		433.879.206	565.492.568	
2107 Cuentas por Pagar al Valor Presente-Pagos Futuros		12.958.507	0	
2116 Cuentas por pagar al fosyga- al costo		1.763.803	790.357	
2120 Costos y gastos por pagar al costo		18.814.412	17.475.066	
22 Impuestos Gravámenes y Tasas	Nota 11	4.434.192	2.953.818	
2201 Retención en la fuente		4.379.459	2.953.818	
2211 Otros impuestos		54.733	0	
23 Beneficios a los Empleados	Nota 12	4.686.849	4.230.828	
2301 Beneficios a empleados a corto plazo		4.686.849	4.230.828	
24 Provisiones	Nota 13	51.201.644	33.618.918	
2401 Litigios y demandas		0	1.366.107	
2402 Para costos y gastos		17.203.271	1.064.064	
2403 Para obligaciones fiscales		103.250	0	
2407 Provisión obligaciones pendientes no conocidas		33.895.123	31.188.746	
25 Otros pasivos- anticipos y avances recibidos	Nota 14	498.419	2.855.588	
2501 Otros pasivos -anticipos y avances recibidos		174.247	629.319	
2502 Depósitos recibidos		318.946	97.385	
2507 Papeles comerciales		0	2.126.407	
2509 Otros descuentos de nomina		5.226	2.476	
Total Pasivo corriente		528.243.112	627.886.730	
Pasivo no corriente				
21 Pasivos Financieros	Nota 10	546.804.783	288.648.167	
2101 Obligaciones financieras al costo		279.587	0	
2102 Obligaciones financieras al costo amortizado		35.814	105.262	
2105 Cuentas por pagar-al costo		489.017.895	287.920.756	
2107 Cuentas por Pagar al Valor Presente-Pagos Futuros		54.901.007	0	
2116 Cuentas por pagar al fosyga- al costo		835.891	42.536	
2120 Costos y gastos por pagar al costo		1.734.589	579.614	
23 Beneficios Empleados	Nota 12	0	2.749	
2301 Beneficios a empleados a largo plazo		0	2.749	
24 Provisiones	Nota 13	12.305.067	8.591.229	
2401 Litigios y demandas		12.305.067	8.591.229	
25 Otros pasivos- anticipos y avances recibidos	Nota 14	574.684	948.199	
2501 Otros pasivos -anticipos y avances recibidos		389.574	771.156	
2502 Depósitos recibidos		185.105	171.337	
2509 Otros descuentos de nomina		0	5.706	
2507 Papeles comerciales		5	0	
22 Impuestos Gravámenes y Tasas	Nota 11	4.662.639	4.467.219	
2212 Impuesto diferido pasivo		4.662.639	4.467.219	
Total Pasivo no corriente		564.347.173	302.657.564	
TOTAL PASIVO		1.092.590.285	930.544.294	

Anexo No. 6.1.1.

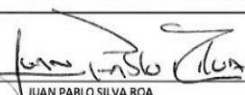


SALUDVIDA S.A. EPS NIT. 830.074.184-5 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)			
PATRIMONIO		Nota 15	
31	Patrimonio de la entidad	12.960.640	12.000.000
310101	Capital Autorizado	31.485.000	12.000.000
310103	Capital Suscrito por pagar	(18.524.360)	0
32	Superavit de Capital	49.194.960	30.670.600
3201	Prima en colocacion de acciones	49.194.960	30.670.600
33	Reservas	5.800.292	5.800.292
3301	Reservas obligatorias	5.800.292	5.800.292
			0
35	Resultado del ejercicio	(83.030.507)	(152.386.637)
3501	Resultado del ejercicio	(83.030.507)	(152.386.637)
35	Resultado de ejercicios anteriores	(715.318.405)	(562.736.077)
3502	Resultados acumulados	(725.639.509)	(573.252.872)
3503	Transición al nuevo marco técnico normal	10.516.795	10.516.795
3504	Otros resultados integrales	(195.691)	0
TOTAL PATRIMONIO		(730.393.020)	(666.651.822)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		362.187.265	263.702.472
  			
JUAN PABLO SILVA ROA Presidente		CARLOS ENRIQUE MARTINEZ CORREA Contador Nacional T.P. 80643-T	
		BEATRIZ EUGENIA CORTES GAITAN REVISOR FISCAL 168930-T	

Anexo No. 6.2.

SALUDVIDA S.A. EPS NIT. 830.074.184-5 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)			
		REVELACIONES	
		2018	2017
Ingresos operacionales			
Ingreso POS			
Nota 16			
41 Ingresos de actividades ordinarias			
4102 Ingresos de las entidades administradoras de planes de beneficios		1.027.846.845	1.032.479.995
Ingreso No POS			
Nota 17			
41 Ingresos de actividades ordinarias			
4102 Recibros		50.721.373	29.097.439
Total Ingresos operacionales		1.078.568.218	1.061.577.434
Costo por prestación de servicios			
Costo POS			
Nota 18			
610201 Reservas técnicas-liquidadas pendientes de pago- servicio de salud (POS)		897.962.357	897.135.275
610202 Reservas técnicas-liquidadas pendientes de pago- incapacidades (POS)		1.724.713	1.503.109
610204 Reservas técnicas- pendientes y conocidas no liquidadas- servicios de salud		5.203.457	6.807.730
610210 Reserva técnica- obligación pendiente no conocida- servicios		7.278.938	24.630.294
610211 Reserva técnica- obligación pendiente no conocida- incapacidades		44.595	0
610213 Contratos para actividades de promoción y prevención		2.754.285	871.374
610214 Enfermedades catastróficas y enfermedades de alto costo		128.467.718	135.381.524
Costo POS		1.043.436.063	1.066.329.306
Otros Costos POS			
610501 Otros costos operacionales		48.167.590	3.900.891
Otros Costos POS		48.167.590	3.900.891
Costo No POS			
Nota 19			
610303 Prestación de servicios no incluidos en el pos		28.075.415	23.301.386
610305 Prestación de servicios no incluidos en el pos		2.172.209	0
Costo no POS		30.247.624	23.301.386
Total costos por prestación de servicios		1.121.851.277	1.093.531.583
Utilidad (Pérdida) Bruta		(43.283.059)	(31.954.150)
Gastos operacionales de administración			
Nota 20			
51 Gastos de administración			
5101 Sueldos Y Salarios		12.050.291	10.124.704
5102 Contribuciones Imputadas		190.493	352.320
5103 Contribuciones Efectivas		2.112.608	1.783.466
5104 Aportes Sobre La Nomina		623.743	461.402
5105 Prestaciones Sociales		2.749.989	2.362.875
5106 Gastos De Personal Diversos		253.534	280.954
5107 Gastos Por Honorarios		5.743.157	5.261.273
5108 Gastos Por Impuestos Distintos De Gastos Por Impuestos A Las Ganancias		427.224	435.988
5109 Arrendamientos Operativos		7.254.337	5.889.885
5111 Contribuciones Y Afiliaciones		320.243	372.266
5112 Seguros		218.636	544.379
5113 Servicios		11.895.184	11.783.982
5114 Gastos Legales		185.921	48.361
5115 Gastos De Reparacion Y Mantenimiento		297.815	323.535
5116 Adecuación E Instalación		163.640	564.237
5117 Gastos De Transporte		264.743	436.478
5118 Depreciación De Propiedades, Planta Y Equipo		973.022	1.152.408
5121 Provisiones		25.426.245	145.148.773
5123 Deterioro de Propiedades, Planta Y Equipo		34	0
5127 Deterioro de Propiedades de Inversion		261.949	0
5130 Amortización Activos Intangibles Al Costo		106.679	343.446
5135 Pérdida método de la participación		22.868	1.709.289
5136 Otros Gastos		1.134.653	1.225.854
Gastos operacionales de administración		72.677.008	190.605.875



Anexo No. 6.2.1.

SALUDVIDA S.A. EPS NIT. 830.074.184-5 ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018 Y 2017 (Cifras expresadas en miles de pesos Colombianos)			
Gastos operacionales de ventas		Nota 21	
52 Operacionales de prestación de servicios			
5201 Sueldos Y Salarios	193.928		232.721
5202 Contribuciones Imputadas	25.750		11.121
5203 Contribuciones Efectivas	94.288		105.122
5204 Aportes sobre nomina	2.526		497
5205 Prestaciones Sociales	119.321		131.622
5206 Gastos De Personal Diversos	357.868		374.700
5208 Gastos Por Impuestos Distintos De Gastos Por Impuestos A Las Ganancias	179		199
5213 Servicios	42		252
5214 Gastos Legales	3.440.566		1.880.046
5217 Gastos De Transporte	18		460
5218 Depreciación De Propiedades, Planta Y Equipo	196.489		279.718
5223 Deterioro De Propiedades, Planta Y Equipo Modelo Del Costo	0		588
5234 Gastos por disposición de activos	0		3.094
5236 Otros Gastos	352.583		6.520.044
Gastos operacionales de ventas	4.783.558		9.540.184
Total gastos operacionales	77.460.566		200.146.059
Pérdida operacional antes de provisión	(120.743.625)		(232.100.209)
Ingresos no operacionales		Nota 22	
42 No operacionales			
4201 Financieros	5.645.000		858.428
4203 Métodos de la participación	109.987		1.812.203
4209 Ingreso por disposición de activos	0		19.566
4211 Recuperaciones	42.281.986		45.313.528
4214 Diversos	694.896		3.546
4215 Ajuste por diferencia en cambio	0		3.741
Ingresos no operacionales	48.731.888		48.011.012
Gastos no operacionales		Nota 23	
5301 Financieros	4.738.710		3.432.571
Gastos no operacionales	4.738.710		3.432.571
Total ingresos (egresos) no operacionales	43.993.158		44.578.441
Pérdida antes de impuestos	(76.750.467)		(187.521.768)
43 Impuesto a las ganancias		Nota 24	
4302 Diferido	4.507.041		35.135.131
55 Impuesto a las ganancias		Nota 24	
55 Impuesto a las ganancias	10.887.081		0
Pérdida neta	(83.030.507)		(152.386.637)
 JUAN PABLO SILVA ROA Presidente			
 CARLOS ENRIQUE MARTÍNEZ CORREA Contador Nacional T.º 80643-T			
 BEATRIZ EUGENIA CORTES GAITAN REVISOR FISCAL 168930-T			


Anexo No. 7.

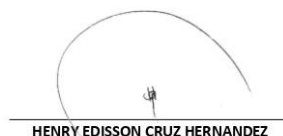
CRUZ BLANCA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. EN LIQUIDACION
 NIT. 830.009.783-0
 Estado de Activos netos de la liquidación
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTAS	A 31 DICIEMBRE 2021	A 31 DICIEMBRE 2020
ACTIVO			
Efectivo y equivalente al efectivo	(3)	\$ 6.105.437	\$ 5.375.571
Inversiones e instrumentos derivados	(4)	\$ 112.113	\$ 112.113
Cuentas por cobrar	(5)	\$ 66.238.960	\$ 119.882.357
Propiedad, planta y equipo	(6)	\$ 141.428	\$ 196.634
Propiedad de Inversión	(7)	\$ 386.851	\$ 413.518
TOTAL ACTIVO		\$ 72.984.789	\$ 125.980.193
PASIVO			
Cuenta por pagar	(8)	\$ 14.896	\$ 263.893.729
Gasto Administrativo	(9)	\$ 8.000.809	\$ 0
Acreencias excluidas de la masa	(10)	\$ 214.271	\$ 0
Acreencias Oportunas	(11)	\$ 229.424.390	\$ 0
Acreencias Extemporáneas	(12)	\$ 11.248.278	\$ 0
Pasivo Cierto No Reclamado	(13)	\$ 859.940	\$ 0
Cuentas por pagar proceso ADRES	(14)	\$ 1.041.007	\$ 0
Impuestos Gravámenes y Tasas	(15)	-\$ 257.183	\$ 1.479.438
Beneficio a Empleados	(16)	\$ 347.950	\$ 145.274
Provisiones	(17)	\$ 43.497.068	\$ 91.991.614
Otros pasivos	(18)	\$ 284.000	\$ 121.219.751
TOTAL PASIVO		\$ 294.675.426	\$ 478.729.806
TOTAL PATRIMONIO	(19)	-\$ 221.690.637	-\$ 352.749.613
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		\$ 72.984.789	\$ 125.980.193

Las notas son parte integral de los estados financieros


FELIPE NEGRET MOSQUERA
 Liquidador
 (Ver certificado adjunto)


ADRIANA MILENA CALDERON RICAURTE
 Contador Público T.P. 156996-T
 (Ver certificado adjunto)


HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ
 Revisor Fiscal
 T.P. 123118-T
 Designado por Baker Tilly Colombia Ltda.
 (Ver informe adjunto)

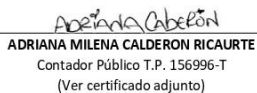
Anexo No. 7.1.

CRUZ BLANCA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD S.A. EN LIQUIDACION
 NIT. 830.009.783-0
 Estado de Operación de la Liquidación
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTAS	A 31 DICIEMBRE 2021	A 31 DICIEMBRE 2020
Ingresos Operacionales			
Ingreso operacional POS		\$ 292.868	\$ 4.281.212
Ingreso operacional NO POS		\$ 0	\$ 2.086.192
Total Ingresos Operacionales	(20)	<u>\$ 292.868</u>	<u>\$ 6.367.404</u>
(Menos) Costo Por Prestación de Servicios de Salud			
Total Costos por Prestación de Servicios de Salud		<u>\$ 0</u>	<u>\$ 4.155.082</u>
Total Costos por Prestación de Servicios de Salud		<u>\$ 0</u>	<u>\$ 4.155.082</u>
Utilidad o Perdida Bruta		<u>\$ 292.868</u>	<u>\$ 2.212.322</u>
Gastos Operacionales			
Total Gastos Operacionales de Administración y Ventas		<u>\$ 7.455.760</u>	<u>\$ 35.741.005</u>
Total Gastos Operacionales	(21)	<u>\$ 7.455.760</u>	<u>\$ 35.741.005</u>
Pérdida Operacional		<u>-\$ 7.162.892</u>	<u>-\$ 33.528.683</u>
Ingresos y Gastos No Operacionales			
Ingreso no operacional	(22)	\$ 608.286	\$ 635.005
Gasto de distribución y operación	(23)	<u>\$ 25.846</u>	<u>\$ 28.401</u>
Total ingresos y gastos no operacionales		<u>\$ 582.440</u>	<u>\$ 606.604</u>
Utilidad o Perdida Antes de Impuestos		<u>-\$ 6.580.452</u>	<u>-\$ 32.922.079</u>
Provisión para impuestos			
Total provisión para impuestos		<u>\$ 0</u>	<u>\$ 0</u>
Perdida del Ejercicio		<u>-\$ 6.580.452</u>	<u>-\$ 32.922.079</u>

Las notas son parte integral de los estados financieros


FELIPE NEGRET MOSQUERA
 Liquidador
 (Ver certificado adjunto)


ADRIANA MILENA CALDERON RICAURTE
 Contador Público T.P. 156996-T
 (Ver certificado adjunto)


HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ
 Revisor Fiscal
 T.P. 123118-T
 Designado por Baker Tilly Colombia Ltda.
 (Ver informe adjunto)

Anexo No. 8.



se ha iniciado el proceso de reclamación. (Cifras Expresadas en pesos).

ACTIVOS		
Activo Corriente	A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020	A 31 DE DICIEMBRE DE 2020
1101 Efectivo y equivalentes al efectivo	6.256.165.143	7.158.231.890
1103 Equivalente al efectivo Fideicomiso	3.056.395	
1301 Deudores del Sistema- Valor Nominal	29.225.319.862	29.699.849.197
1313 Activos no Financieros- Anticipos	101.869.631.963	102.745.396.045
1319 Deudores Varios - embargos	31.425.749.845	40.591.432.619
1320 Deterioro acumulado de CxC	-18.980.828.343	-18.737.492.687
Total Activo Corriente:	149.799.094.864	161.457.417.065
Activo No Corriente		
1501 Propiedad Planta y Equipo al Modelo al Costo	3.774.341.353	3.774.341.353
1502 Propiedad Planta y Equipo al Modelo de la Revaluación	7.273.525.615	7.273.525.615
1503 Depreciación acumulada PP&E Modelo al costo	-3.567.552.622	-3.548.866.348
1504 Depreciación acumulada PP&E Modelo de la revaluación	-280.811.393	-269.743.763
1601 Propiedad de Inversión al valor razonable	486.628.934	486.628.934
Total Activo No Corriente:	7.686.131.887	7.715.885.791
TOTAL ACTIVOS	157.485.226.751	169.173.302.856
PASIVOS		
Pasivo Corriente		
2105 Cuentas por pagar al costo	461.981.593.947	462.853.854.308
2109 Cuentas por pagar con vinculados al costo-movilidad rc		8.674.325.032
2116 Cuentas por pagar al fosyga - al costo	6.364.229.582	6.249.333.620
2120 Costos y Gastos por pagar admon	16.588.280.722	15.776.057.050
2133 Acreedores varios al costo	6.457.887.804	5.757.400.059
2201 Retención en la fuente	24.897.895.076	24.926.912.846
2205 Impuesto a la propiedad raíz	131.429.236	95.779.799
2208 Impuesto de Vehículos	2.084.350	
2301 Beneficios a los empleados	17.040.005.221	11.052.032.768
2401 Provisiones Litigios y demandas	14.328.923.251	14.328.923.251
2402 Provisiones Para costos y gastos Intereses	1.025.004.839	575.068.454
2406 Provisión de obligaciones conocidas no liquidadas	40.543.150.732	40.549.124.277
2407 Provisión de obligaciones pendientes no conocidas	7.155.398.429	7.155.398.429
2501 Otros pasivos - anticipos y avances recibidos	2.261.865.747	2.261.865.747
2502 Depósitos recibidos	13.915.759	13.915.759
2504 Embargos judiciales	45.857.242	40.005.962
2509 Otros descuentos de nomina	671.642.869	620.947.698
Total Pasivo Corriente	599.509.164.806	600.930.945.059
Pasivo No Corriente		
Total Pasivos No Corriente		
TOTAL PASIVOS	599.509.164.806	600.930.945.059
PATRIMONIO		
3105 Fondo social	7.198.456.555	7.198.456.555
3304 Reservas	7.036.563.735	7.036.563.735
3501 Resultado del ejercicio	-9.664.960.719	-35.752.912.065
3502 Resultados acumulados (afectados en la vigencia actual)	-601.335.133	
3502 Resultados acumulados	-452.956.594.365	-417.203.682.300
3503 Ajustes por conversión a NIIF	6.963.931.872	6.963.931.872
TOTAL PATRIMONIO	(442.023.938.055)	(431.757.642.203)
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	157.485.226.751	169.173.302.856

Anexo No. 8.1.



3.1.2. Estado de Resultados

Se presenta el estado de resultados a corte de noviembre de 2020, donde se presenta la estructura de los ingresos, costos y gastos. (Cifras Expresadas en pesos)

	A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020	A 31 DE DICIEMBRE DE 2020
Ingresos de actividades ordinarias		
410201 Unidad de pago por capitacion	1.285	330.003.054.412
410203 Upc para act de promocion		209.292.142
410204 Liberacion reserva tecnica - obligaciones pendientes y conocidas		4.807.464.326
410205 Liberacion reservas pendiente no conocidas		1.961.090.997
410207 Incapacidad de enf general - upc - c		314.722.304
410208 Cuota moderadora		53.222.054
410209 Copagos		150.467.030
410212 Recobros al fosyga		24.532.064
410213 Ingresos por recobros ente territorial		
410215 Ajuste por devolucion de siniestralidad		-2.489.483.330
410216 Recobros fosyga - serv no PBS		
410217 Recobros al fosyga - fallos de tutela		
410218 Recobro al Fosyga - Servicios Prestados x Periodos minimos de cotizacion		55.641.672
410220 Recobro Sentencia Judiciales Ente Territorial		711.027.435
410221 Recobro - Comité Técnico		497.250
410226 Otras actividades relacionadas con salud -	358.850	14.183.641
4.102 Total Ingresos de actividades ordinarias	360.135	335.815.711.997
Costos de prestación de Servicios		
6102 Costo por atención en salud PBS	218.988.718	338.209.467.922
6103 Administración del SGSSS No PBS		2.690.779.538
Total Costos	218.988.718	340.900.247.460
Margen bruto	(218.628.583)	(5.084.535.463)
Otros Ingresos		
4201 Ganancias en inv e inst fi	1.729.522	52.203.641
4211 Recuperaciones	128.617.756	14.406.425.349
4212 Indemnizaciones		-
4213 Reversion por las perdidas por deterioro en el valor	15.256.836	794.430.518
4214 Diversos	7	-
42 Total Otros Ingresos	145.604.121	15.253.059.508
Gastos de administración		
5101 Sueldos y salarios	2.138.395.802	8.476.788.344
5102 Contribuciones imputadas - incp, Pens jub, indeniz, medicos y rogas	3.006.537.132	537.090.180
5103 Contribuciones efectivas - arl, eps, pens	777.303.459	2.307.615.084
5104 Aportes sobre la nomina - icbf sena	119.932.400	426.570.868
5105 Prestaciones sociales - ces, int, vac, prim	563.099.561	2.017.927.479
5106 Gastos de personal diverso - viaticos, capc, doctaci	209.915.000	98.539.832
5107 Gastos por honorarios	698.553.317	1.056.906.669
5108 Imp distintos al imp a las	37.733.872	15.209.917
5109 Arrendamientos operativos	199.157.331	976.939.469
5111 Contribuciones y Afiliaciones		6.510.000
5112 Seguros	2.319.320	188.550.899
5113 Servicios	986.938.177	1.428.915.969
5114 Gastos legales	1.209.778	3.790.581
5115 Gastos de reparacion y man	14.944.772	91.802.700
5116 Adecuacion e instalacion	7.011.871	13.553.005
5117 Gastos de transporte	6.301.780	66.652.528
5118 Depreciacion de ppe	29.753.904	224.983.420
5121 Deterioro de cuentas por c	258.592.492	1.743.490.940
5132 Provisiones	476.685.933	2.830.433.536
5136 Otros gastos	14.314.732	19.920.037.784
51 Total Gastos de Administración	9.548.700.633	42.432.309.204
53 Total Gastos financieros	43.235.623	3.489.126.906
Utilidad antes de impuestos a las ganancias	(9.664.960.719)	(35.752.912.065)
Resultado del ejercicio	(9.664.960.719)	(35.752.912.065)

Fuente: Contabilidad – Sistemas UNO

Anexo No 9.

COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SUBSIDIADA

COMPARTA EPSS

Nit 804.002.105-0

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL


Al 31 de diciembre de 2019 comparado con el 31 de diciembre de 2018


(Expresado en miles de pesos ajustados)

ACTIVO	NOTA	2019	2018	2018
(Reexpresión)				
ACTIVO CORRIENTE				
Efectivo y Equivalentes Al Efectivo	3	106.308.078	133.284.307	133.284.307
Cuentas Comerciales Por Cobrar Corrientes	4	157.753.179	99.648.127	217.104.639
Activos Por Impuestos Corrientes	5	-	98.546	98.546
Otros Activos Financieros Corrientes	6	243.339	153.644	153.644
Otros Activos No Financieros Corrientes	7	13.941.268	16.833.183	5.612.468
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		278.245.864	250.017.807	356.253.604
ACTIVO NO CORRIENTE				
Cuentas Comerciales Por Cobrar no Corrientes	4	-	13.066.190	13.066.190
Otros Activos No Financieros no Corrientes	7	125.672	-	-
Propiedades, planta y equipo	8	1.994.655	1.898.792	1.898.792
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		2.120.327	14.964.982	14.964.982
TOTAL ACTIVO		280.366.191	264.982.789	371.218.585
PASIVO	NOTA	2019	2018	2018
PASIVO CORRIENTE				
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	9	572.481	575.911	575.911
Otras provisiones corrientes	10	17.651.942	9.624.743	9.624.743
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	11	377.921.784	253.569.998	214.303.076
Otras provisiones Reservas técnicas	12	277.043.392	179.416.551	73.739.659
Otros pasivos No financieros corrientes	13	2.480.512	2.466.518	2.466.518
Otros pasivos no financieros corrientes Fondos sociales	13	681.160	729.426	729.426
TOTAL PASIVO CORRIENTE		676.351.271	446.383.147	301.439.333
TOTAL PASIVO		676.351.271	446.383.147	301.439.333
PATRIMONIO	NOTA	2019	2018	2018
Aportes sociales	14	38.419.692	38.413.420	38.413.420
Donaciones		4.947	4.947	
ORI Superavit por revaluación		316.158	232.914	232.914
Otras Reservas		2.191.244	2.191.244	2.191.244
Resultado del ejercicio		(214.674.238)	(203.021.819)	48.157.791
Ganancias Acumuladas Ejercicios anteriores		(222.725.966)	(19.704.147)	(19.216.117)
Ganancias Acumuladas Efecto de convergencia		483.083	483.083	
TOTAL PATRIMONIO		(395.985.080)	(181.400.358)	69.779.252
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO		280.366.191	264.982.789	371.218.585

Las notas de la uno (1) a la veintiseis (26) hacen parte integral de los estados financieros


MONICA HERNANDEZ BENITEZ
 Representante Legal


JOSE AGUSTIN MONSALVE VILLALBA
 Contador TP 49242-T
 (Ver certificación adjunta)


SONIA MOXTOYA OCAMPO
 Revisor Fiscal TP 42158-T
 Designado por CASO Auditorias y
 Consultorias S.A.S.
 (Ver dictamen adjunto)

Anexo No. 9.1.

COOPERATIVA DE SALUD COMUNITARIA EMPRESA PROMOTORA DE SALUD SUBSIDIADA
COMPARTA EPSS
Nit 804.002.105-0


ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL


Al 31 de diciembre de 2019 comparado con el 31 de diciembre de 2018
(Expresado en miles de pesos ajustados)

	NOTA	2019	2018	2018
			(Reexpresión)	
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	15	1.564.056.236	1.472.738.116	1.472.738.116
COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN	16	1.693.076.526	1.604.676.614	1.353.497.004
EXCEDENTE (PÉRDIDA) BRUTA		(129.020.290)	(131.938.498)	119.241.112
		-8,25%	-8,96%	8,10%
Otros ingresos	17	1.137.233	111.536	111.536
Gastos de ventas y Distribucion	18	0	62.288	62.288
Gastos de Administración	19	91.018.881	73.994.916	66.487.640
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		(218.901.938)	(205.884.166)	52.802.720
Ingresos financieros	20	5.312.074	3.264.344	3.264.344
Costos Financieros	21	1.084.374	401.997	401.997
Total Ganancia (Pérdida) Antes de Impuesto		(214.674.238)	(203.021.819)	55.665.067
		-13,73%	-13,79%	3,78%
GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OP.CONTINUADAS		(214.674.238)	(203.021.819)	55.665.067
		-13,73%	-13,79%	3,78%
OTRO RESULTADO INTEGRAL				
Cambios en el Valor Razonable de PPYE	22	83.244	123.072	123.072
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL		83.244	123.072	123.072
TOTAL		(214.590.994)	(202.898.747)	55.788.139,00

Las notas de la uno (1) a la veintiseis (26) hacen parte integral de los estados financieros


MONICA HERNANDEZ BENITEZ
Representante Legal


JOSE AGUSTIN MONSALVE VILLALBA
Contador TP 49 242-T
(Ver certificación adjunta)


SONIA MONZOYA OLAMPO
Revisor Fiscal TP 42 158-T
Designado por CASO Auditorias y
Consultorias S.A.S.
(Ver dictamen adjunto)

Anexo No. 10.

Coomeva Entidad Promotora de Salud S.A.
Estados Separados de Situación Financiera
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	<u>Notas</u>	<u>31 de diciembre de 2021</u>	<u>31 de diciembre de 2020</u>
ACTIVOS			
Efectivo y equivalentes de efectivo	20 y 31	\$ 46,728,012	\$ 83,909,042
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	19 y 31	587,628,947	661,631,166
Activos por impuestos corrientes	17	6,375,947	7,286,346
Otros activos	24	10,451,373	43,118,341
Total activos corrientes		651,184,279	795,944,895
Inversiones	23 y 31	1,607,742	4,801,135
Propiedades y equipo de uso propio	21	1,253,739	1,390,325
Activos por derecho de uso	30	19,938,487	22,939,554
Activos intangibles	22	198,127	333,384
Activo por impuesto diferido	17	-	282,441,246
Total activos no corrientes		22,998,095	311,905,644
Total activos		\$ 674,182,374	\$ 1,107,850,539
PASIVOS			
Préstamos y obligaciones	26 y 31	14,591,974	58,653,964
Pasivos por arrendamiento	30	6,408,766	7,867,950
Proveedores	27 y 31	959,196,185	905,313,126
Acreedores comerciales	27 y 31	214,064,325	230,263,184
Pasivos por impuestos corrientes	17	77,454	8,979,660
Beneficios a los empleados	16	4,313,590	4,424,924
Provisiones	28	28,207,789	21,667,097
Reservas técnicas	28	299,184,295	251,869,370
Otros pasivos	29	2,460,895	3,697,309
Total pasivos corrientes		1,528,505,273	1,492,736,584
Préstamos y obligaciones	26 y 31	119,940,239	87,979,738
Pasivos por arrendamiento	30	11,306,416	13,661,741
Beneficios a los empleados	16	-	109,213
Pasivo por impuesto diferido	17	371,505	262,289
Total pasivos no corrientes		131,618,160	102,012,981
Total pasivos		\$ 1,660,123,433	\$ 1,594,749,565
PATRIMONIO			
Capital suscrito y pagado	25	\$ 313,467,422	\$ 313,467,422
Prima en colocación de acciones	25	80,787,057	80,787,057
Resultados acumulados	25	(1,163,594,750)	(742,062,069)
Efectos de adopción por primera vez a NCIF	25	-	(106,181,081)
Resultados del ejercicio	15 y 25	(216,600,788)	(32,910,355)
Total patrimonio		\$ (985,941,059)	\$ (486,899,026)
Total pasivos y patrimonio		\$ 674,182,374	\$ 1,107,850,539

Las notas 1 a 36 son parte integral de los estados financieros separados.


 FELIPE NEGRET MOSQUERA
 Representante Legal


 LINA MARCELÁ CÁRDENAS MARÍN
 Contadora
 T.P. 180516-T


 HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ
 Revisor Fiscal
 T.P. 123113-T
 Miembro de Baker Tilly Colombia LTDA.
 (Véase mi informe del 15 de febrero de 2022)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contadora Pública certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros separados y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

Anexo No. 10.1.

Coomeva Entidad Promotora de Salud S.A.
Estados Separados de Resultado Integral

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos, excepto la pérdida neta por acción que se expresa en pesos)

Años terminados el 31 de diciembre de:	Notas	2021	2020
Operaciones continuas			
Ingresos de actividades ordinarias	9 y 31	\$ 2,295,823,876	\$ 2,415,298,260
Costo	13 y 31	(2,374,603,121)	(2,261,023,729)
(Pérdida) Utilidad bruta		(78,779,245)	154,274,531
Otros ingresos	10 y 31	6,233,779	11,072,922
Gastos de administración	11 y 31	(93,809,185)	(96,431,922)
Gastos de ventas	11 y 31	(11,049,708)	(12,458,352)
Otros gastos	12 y 31	(17,136,832)	(22,912,777)
Recuperación de deterioro de cartera	10 y 31	16,461,075	4,435,950
Castigos y deterioros	11 y 31	(6,087,635)	(7,145,139)
Método de participación	12 y 31	(1,661,402)	-
Depreciaciones	11, 13 y 21	(351,270)	(446,577)
Amortizaciones	11, 13 y 22	(1,278,909)	(955,760)
Amortizaciones de activos por derecho de uso	11 y 30	(8,298,124)	(7,835,364)
(Pérdida) Utilidad operacional		(195,757,456)	21,597,512
Ingresos financieros	14	2,329,187	26,456,822
Gastos financieros	14	(23,063,303)	(27,730,741)
Gasto financiero, neto		(20,734,116)	(1,273,919)
(Pérdida) Utilidad antes de impuesto sobre la renta		(216,491,572)	20,323,593
Impuesto sobre la renta - Impuesto diferido	17	(109,216)	(53,233,948)
Resultado integral del año		\$ (216,600,788)	\$ (32,910,355)
Pérdida básica por acción en pesos	15	\$ (0.1382)	\$ (0.0210)

Las notas 1 a 36 son parte integral de los estados financieros separados.


FELIPE NEGRET MOSQUERA
 Representante Legal


LINA MARCELA CÁRDENAS MARÍN
 Contadora
 T.P. 180516-T


HENRY EDISSON CRUZ HERNANDEZ
 Revisor Fiscal
 T.P. 123118-T
 Miembro de Baker Tilly Colombia LTDA.
 (Véase mi informe del 15 de febrero de 2022)

(*) Los suscritos Representante Legal y Contadora Pública certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros separados y que los mismos han sido preparados con información tomada fielmente de los libros de contabilidad de la Compañía.

Anexo No. 11.




MEDIMÁS EPS S.A.S.
NIT. 901.097.473-5
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	POR EL PERIODO TERMINADO A	
	31 DE DICIEMBRE DE:	
	2021	2020
ACTIVO		
Activo corriente		
Cuentas por cobrar	(7) 511.860.452	934.943.687
Efectivo y equivalentes al efectivo	(8) 93.908.445	123.701.193
Inventarios	(9) 6.022.423	8.775.494
Inversiones temporales	(10) 0	4.198.780
Total activo corriente	611.791.320	1.071.619.154
Activo no corriente		
Activos Intangibles distintos a la plusvalía	(11) 1.043.284.984	1.055.584.452
Propiedades, planta y equipo	(12) 9.837.305	11.581.816
Cuentas por cobrar	(7) 8.538.416	8.321.866
Total activo no corriente	1.061.660.705	1.075.488.134
TOTAL ACTIVO	1.673.452.025	2.147.107.288
PASIVO		
Pasivo corriente		
Proveedores del sistema y reserva técnica conocida	(13) 1.325.322.297	1.509.459.254
Cuentas por pagar	(14) 649.033.277	525.012.671
Provisiones - IBNR y contingencias	(15) 165.942.920	36.715.710
Cuentas por pagar ADRES	(16) 19.356.372	26.389.690
Beneficios a empleados	(17) 9.147.840	9.987.726
Cuentas por pagar a accionistas	(18) 2.988.000	2.988.000
Impuestos gravámenes y tasas	(19) 1.778.537	2.607.687
Otros pasivos - depósitos recibidos	(20) 1.058.796	1.666.718
Obligaciones financieras al costo	(21) 1.035.732	0
Total pasivo corriente	2.175.663.771	2.114.827.456
Pasivo no corriente		
Cuentas por pagar	(14) 55.169.213	184.041.480
Obligaciones financieras al costo	(21) 265.048	0
Total pasivo no corriente	55.434.261	184.041.480
TOTAL PASIVO	2.231.098.032	2.298.868.936
PATRIMONIO		
Patrimonio de las entidades	534.262.142	534.262.142
Reservas	3.814.407	3.814.407
Resultado del ejercicio	5.957.746	54.093.711
Resultado acumulado	(1.101.680.302)	(743.931.908)
TOTAL PATRIMONIO	(557.646.007)	(151.761.648)
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.673.452.025	2.147.107.288

Las notas de la 1 a 39 son parte integral de los Estados Financieros.


 Firmado digitalmente por
FREIDY DARIO SEGURA RIVERA
 Fecha: 2022.03.24 11:01:13
 +05'00'
FREIDY DARIO SEGURA RIVERA
 Representante Legal - Suplente
 Ver Certificación adjunta GCI 0235-2022.


 Firmado digitalmente por
SERGIO ANTONIO ALAGUNA IGUA
 Fecha: 2022.03.24 14:38:49
 +05'00'
SERGIO ANTONIO ALAGUNA IGUA
 Contador Público T.P. No.136401-T
 Ver Certificación adjunta GCI 0235-2022.


 Firmado digitalmente por
NEVER ENRIQUE MEJIA MATUTE
 Revisor Fiscal T.P. No.38445-T
 Designado por SAC CONSULTING
 (Controlores designados por la
 Superintendencia Nacional de Salud)
 Ver Dictamen adjunto.

Anexo No. 11.1.



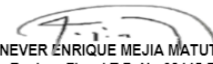
MEDIMÁS EPS S.A.S.
NIT. 901.097.473-5
ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL
 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	POR EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE EL 01 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE DE:	
	2021	2020
Ingresos de actividades ordinarias		
Ingreso PBS	2.120.895.168	3.123.790.818
Ingreso no PBS	161.069.540	259.379.948
Total Ingresos de actividades ordinarias	(23) 2.281.964.708	3.383.170.766
Costo por prestación de servicios		
Costo PBS	2.035.412.815	2.925.012.719
Costo no PBS	159.918.155	237.777.105
Total costos por prestación de servicios	(24) 2.195.330.970	3.162.789.824
Resultado bruto	86.633.738	220.380.942
Gastos de operación		
Gastos de administración	(25) 149.796.119	190.654.758
Gastos de distribución	(26) 23.817.764	35.291.778
Total gastos de operación	173.613.883	225.946.536
Resultado de operación	(86.980.145)	(5.565.594)
Otros Ingresos y gastos		
Otros ingresos de operación	(27) 104.368.619	64.239.514
Gastos financieros	(28) 2.424.428	4.580.209
Otros gastos	(29) 9.006.300	0
Total otros ingresos y gastos	92.937.891	59.659.305
Resultado antes de impuestos	5.957.746	54.093.711
Resultado del ejercicio	5.957.746	54.093.711

Las notas de la 1 a 39 son parte integral de los Estados Financieros.


 Firmado digitalmente por
 FREIDY DARIO SEGURA RIVERA
 Fecha: 2022.03.24 11:01:38 -05'00'
FREIDY DARIO SEGURA RIVERA
 Representante Legal - Suplente
 Ver Certificación adjunta GCI 0235-2022.


 Firmado digitalmente por
 SERGIO ANTONIO ALAGUNA IGUA
 Fecha: 2022.03.24 14:41:52 -05'00'
SERGIO ANTONIO ALAGUNA IGUA
 Contador Público T.P. No.136401-T
 Ver Certificación adjunta GCI 0235-2022.


 Firmado digitalmente por
 NEVER ENRIQUE MEJIA MATUTE
 Revisor Fiscal T.P. No.38445-T
 Designado por SAC CONSULTING
 (Contralores designados por la
 Superintendencia Nacional de Salud)
 Ver Dictamen adjunto.